第Ⅷ章

航空機産業の現状

第Ⅷ章 航空機産業の現状 ····· Ⅷ－ 1
1. メーカー別売上高・利益・従業員数 ····· Ⅷ－ 3
(1) 航空宇宙防衛企業売上高ランキング ····· Ⅷ－ 3
事業分野別ランキング ····· Ⅷ－ 6
(2) 主要機体メーカー経営状況 ····· Ⅷ－ 7
(3) 主要航空エンジン･メーカー経営状況 ····· Ⅷ－ 8
(4) 日本メーカー ····· Ⅷ－10
(5) 日本の航空機生産修理実績 ····· Ⅷ－11
2. 航空機産業の M&A(合併・買収)の動向 ····· Ⅷ－12
(1) 主要な業界再編図 ····· Ⅷ－12
(2) 業界の主要な吸収・合併(M&A)年表 ····· Ⅷ－14
3. 共同開発／生産分担の現状 ····· Ⅷ－17
(1) パートナー方式による共同開発事業の概要 ····· Ⅷ－17
(2) 世界の開発・生産分担方式による共同事業の概要 ····· Ⅷ－18
Airbus ····· Ⅷ－18
Boeing ····· Ⅷ－19
Bombardier ····· Ⅷ－20
Embraer ····· Ⅷ－21
Sukhoi ····· Ⅷ－21
(3) 日本メーカーの海外プロジェクトへの参画状況 ····· Ⅷ－22
1) 日本メーカー参画機種及び参画部位一覧表 ····· Ⅷ－22
2) 767･777 日本の機体メーカー分担図 ····· Ⅷ－26
3) 787 ワークシェア ····· Ⅷ－27
4) 787 日本の機体メーカー分担図 ····· Ⅷ－27
5) 777X 日本の機体メーカー分担図 ····· Ⅷ－28
6) A380 日本メーカー分担図 ····· Ⅷ－28

1. メーカー別売上高・利益・従業員数

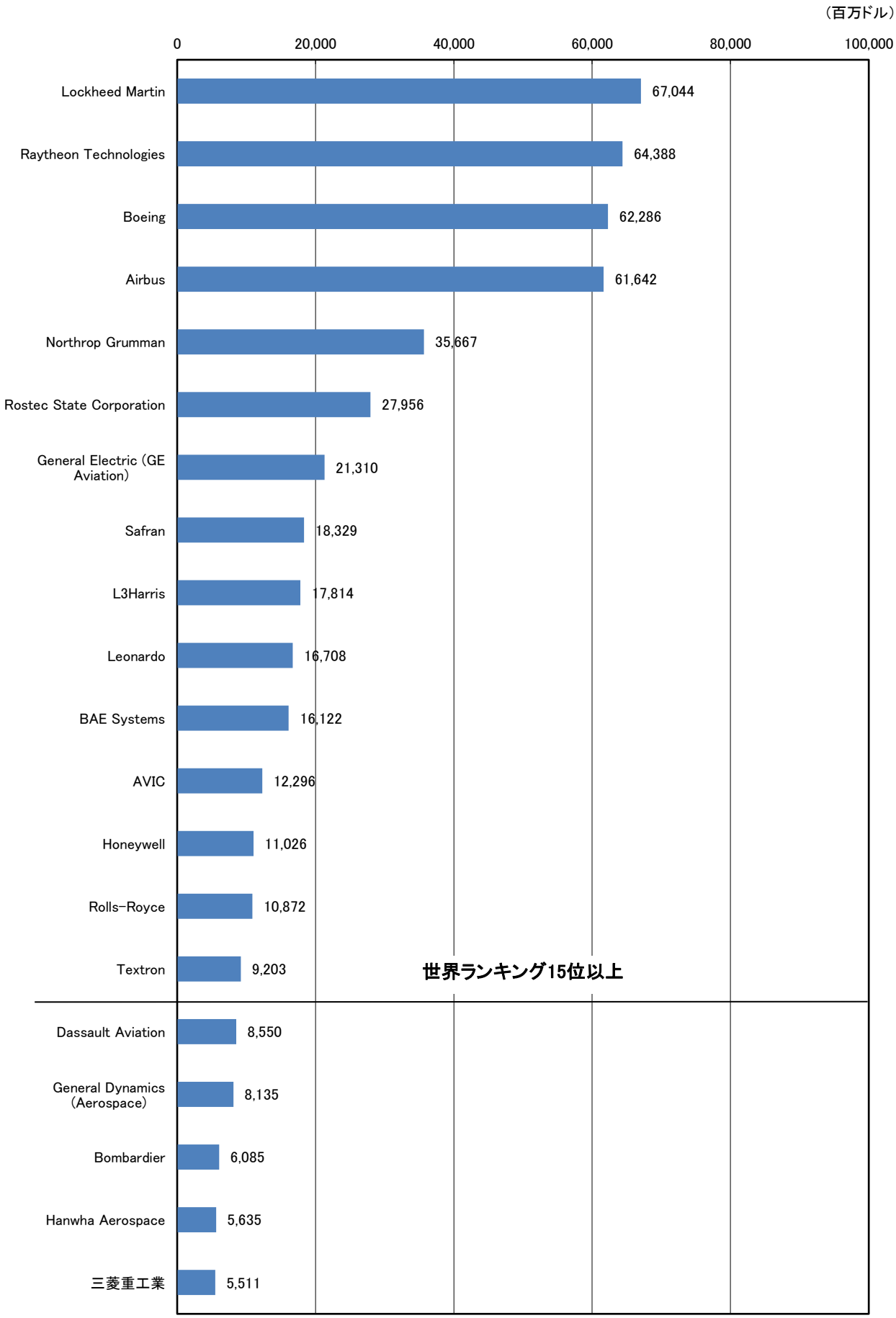
（１）航空宇宙防衛企業 売上高ランキング - 2021/2016/2011年

企業	国	航空宇宙防衛部門 売上高 ($Mil.)					
		2021		2016		2011	
		ﾗﾝｸ	($Mil.)	ﾗﾝｸ	($Mil.)	ﾗﾝｸ	($Mil.)
1～100社　合計			601,985		506,734		470,129
Lockheed Martin	USA	1	67,044	3	47,200	3	46,500
Raytheon Technologies	USA	2	64,388	7	24,100	7	24,900
Boeing	USA	3	62,286	1	94,600	1	68,700
Airbus	Netherlands	4	61,642	2	70,800	2	65,100
Northrop Grumman	USA	5	35,667	6	24,500	6	26,400
Rostec State Corporation	Russia	6	27,956	-	-	-	-
General Electric (GE Aviation)	USA	7	21,310	5	26,300	9	18,900
Safran	France	8	18,329	8	16,800	10	13,900
L3Harris	USA	9	17,814	13	10,500	13	11,900
Leonardo	Italy	10	16,708	10	12,800	8	19,700
BAE Systems	UK	11	16,122	9	13,300	15	8,920
AVIC	China	12	12,296	24	5,300	-	-
Honeywell	USA	13	11,026	12	11,700	14	11,500
Rolls-Royce	UK	14	10,872	11	12,100	12	12,100
Textron	USA	15	9,203	-	-	-	-
Dassault Aviation	France	16	8,550	31	3,890	24	4,390
General Dynamics (Aerospace)	USA	17	8,135	17	8,400	4	32,700
Bombardier	Canada	18	6,085	15	8,760	16	8,590
Hanwha Aerospace	S. Korea	19	5,635	-	-	-	-
三菱重工業	Japan	20	5,511	16	8,710	20	5,650
Thales	France	21	5,276	21	6,180	11	13100
MTU Aero Engines	Germany	22	4,950	27	5,030	26	3,880
TransDigm	USA	23	4,798	35	3,170	55	1,210
Israel Aerospace Industries	Israel	24	4,477	32	3,580	29	3,440
Embraer	Brazil	25	4,193	20	6,220	19	5,800
Spirit AeroSystems	USA	26	3,953	19	6,790	21	4,860
Precision Castparts	USA	27	3,636	18	7,000	23	4,460
GKN Aerospace	UK	28	3,491	29	4,440	42	2,290
Hindustan Aeronautics	India	29	3,463	39	2,390	35	2,860
Howmet Aerospace	USA	30	2,980	-	-	31	3380
Saab	Sweden	31	2,963	50	1660	33	3190
川崎重工業	Japan	32	2,715	37	2,920	41	2,350
Eaton	USA	33	2,648	47	1,750	50	1,650
CAE	Canada	34	2,568	44	1,950	47	1,770
Parker Hannifin	USA	35	2,440	-	-	-	-
IHI	Japan	36	2,416	30	4,170	32	3,350
Korea Aerospace Industries	S. Korea	37	2,238	38	2,560	57	1,160
Aerojet Rocketdyne	USA	38	2,188	46	1,760	-	-
Sierra Nevada	USA	39	2,160	-	-	-	-
Elbit Systems	Israel	40	2,006	56	1,240	36	2,820
Moog	USA	41	1,960	45	1,900	56	1,210
Ball Aerospace	USA	42	1,911	71	818	71	785
ST Engineering	Singapore	43	1,879	49	1730	-	-
Meggitt	USA	44	1,676	42	2,220	43	2250
Diehl Group	USA	45	1,675	-	-	-	-
Turkish Aerospace	Turky	46	1,566	-	-	-	-
Heico	USA	47	1,539	57	1,240	72	765
Triumph Group	USA	48	1,460	33	3,530	30	3,410
Pilatus	Switzerland	49	1,458	70	821	73	749
PPG Aerospace	USA	50	1,452	-	-	-	-

企業	国	航空宇宙防衛部門　売上高 ($Mil.)					
		2021		2016		2011	
		ﾗﾝｸ	($Mil.)	ﾗﾝｸ	($Mil.)	ﾗﾝｸ	($Mil.)
Amphenol	USA	51	1414	65	880	70	788
Woodward	USA	52	1404	58	1,230	68	843
Liebherr	Switzerland	53	1292	55	1,360	-	-
Kongsberg	Norway	54	1172	84	496	54	1,340
ATI (Allegheny Technologies)	USA	55	1133	52	1,590	51	1,480
Hexcel	USA	56	1103	48	1,740	61	1,130
ITP Aero	Spain	57	1082	-	-	-	-
Daher	France	58	1040	60	1,120	-	-
Teledyne Technologies	USA	59	1035	66	875	45	1,940
Ametek	USA	60	988	-	-	-	-
Panasonic Avionics	USA	61	952	40	2,340	59	1140
Mercury Systems	USA	62	924	-	-	-	-
AIDC	Taiwan	63	850	-	-	-	-
Cobham	USA	64	740	53	1560	34	2860
Maxar Technologies Space Infrastructure	USA	65	740	-	-	-	-
RUAG	Switzerland	66	723	64	1,010	48	1,720
Curtiss-Wright	USA	67	720	78	706	-	-
Garmin	USA	68	713	89	439	94	285
LISI	France	69	660	62	1,050	86	540
Solvay Group	USA	70	647	61	1,070	-	-
Crane Aerospace and Electronics	USA	71	638	73	746	77	678
Arconic	USA	72	631	25	5,300	-	-
Aernnova	Spain	73	609	76	723	78	631
Ducommun	USA	74	607	86	490	92	293
Senior	UK	75	604	68	864	82	591
FACC	Austria	76	588	72	751	-	-
Subaru	Japan	77	567	59	1,180	64	914
Hutchinson	France	78	553	83	532	-	-
Magellan Aerospace	Canada	79	549	75	728	81	592
Kaman	USA	80	545	-	-	-	-
Chromalloy	USA	81	537	-	-	-	-
SKF	Sweden	82	478	82	572	87	459
Hensoldt	Germany	83	477	-	-	-	-
Sonaca	Belgium	84	473	92	384	93	290
Kaiser Aluminum	USA	85	470	-	-	-	-
Constellium	Netherlands	86	460	-	-	-	-
Latecoere	France	87	449	80	697	75	690
Astronics Corporation	USA	88	445	-	-	-	-
Heroux-Devtek	Canada	89	428	98	295	89	336
Martin-Baker	UK	90	407	99	289	-	-
Barnes Aerospace	USA	91	362	91	407	-	-
Nordam	USA	92	360	-	-	-	-
Qinetiq	UK	93	358	-	-	-	-
Ontic	USA	94	351	-	-	-	-
Aciturri	Spain	95	341	-	-	-	-
Aubert & Duval (Eramet)	France	96	339	-	-	-	-
Tusas Engine Industries	Turkey	97	338	-	-	-	-
Montana Aerospace	Swiss	98	337	-	-	-	-
Korean Air	S. Korea	99	320	-	-	-	-
Recaro Aircraft Seating	Germany	100	318	87	481	-	-

Source： Flight International　September 2022「Top 100 Aerospace Companies」
Flight International 16-22 September 2017「Aerospace Top 100」
Flight International 15-21 September 2012「Aerospace Top 100」

航空宇宙部門売上高ランキング－2021年



事業分野別ランキング　-　2021/2016/2011年

軍用機/防衛（Defence Aerospace）

企業	国名	売上高 ($Mil.)					
		2021		2016		2011	
		ﾗﾝｸ	($Mil.)	ﾗﾝｸ	($Mil.)	ﾗﾝｸ	($Mil.)
1～10社合計売上高			310,716		148,670		131,851
Lockheed Martin	USA	1	64,458	1	48,100	1	27,598
Raytheon Technologies	USA	2	41,852	4	23,400	5	21,426
Boeing	USA	3	35,093	2	30,400	2	27,152
Northrop Grumman	USA	4	31,429	3	23,500	3	23,674
General Dynamics	USA	5	30,800	-	-	-	-
Aviation Industry Corporation of China	China	6	30,155	-	-	-	-
BAE Systems	UK	7	25,775	5	14,500	4	23,651
China State Shipbuilding Corporation Limited	China	8	18,518	-	-	-	-
China North Industries Group Corporation Limited	China	9	17,712	-	-	-	-
L3Harris Technologies	USA	10	14,924	8	8,770	10	8,350

Source：Flight International September 2022
Flight International September 2017
Flight International September 2012

（２）主要機体メーカー経営状況

売上高 （メーカー全事業を含む。）

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus全体 (*1)旧EADS	Airbus (*2) 民間機	BAE Systems	LEONARDO (*3)	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(EUR mil.)	(Euro mil.)	(£mil.)	(EUR mil.)	(SEK mil.)	(C$ mil.)	(Real mil.)
2009	68,281	43,867	24,843	33,755	10,500	42,822	26,370	21,990	18,176	24,647	19,366	5,498
2010	64,306	45,671	25,150	28,143	10,525	45,752	27,673	22,392	18,695	24,434	17,892	5,364
2011	68,735	46,499	24,791	26,412	11,275	49,128	31,159	19,154	17,318	23,498	17,904	5,803
2012	81,698	47,182	24,414	25,218	12,237	56,480	36,943	17,905	16,504	24,010	16,414	6,167
2013	86,623	45,358	23,706	24,661	12,104	57,567	42,012	18,180	13,690	23,750	18,151	6,235
2014	90,762	45,600	22,826	23,979	13,878	60,713	42,280	16,637	14,663	23,527	20,111	6,289
2015	96,114	40,536	23,321	23,526	13,423	64,450	45,854	17,904	12,995	27,186	18,172	5,928
2016	93,496	47,290	24,124	24,706	13,788	66,581	48,591	19,020	12,002	28,631	16,339	6,218
2017	94,005	49,960	25,348	26,004	14,198	59,022	43,486	17,224	11,734	31,666	7,648	5,859
2018	101,127	53,762	27,058	30,095	13,972	63,707	47,970	16,821	12,240	33,156	7,321	5,071
2019	76,559	59,812	29,176	33,841	13,630	70,478	54,775	18,305	13,784	35,433	7,488	5,463
2020	58,158	65,398	56,587	36,799	11,651	49,912	34,250	19,277	13,410	35,431	6,487	3,771
2021	62,286	67,044	64,338	35,667	12,382	52,149	36,164	19,521	14,135	39,154	6,085	4,197
2022	66,608	65,984	67,074	36,602	12,869	58,763	40,806	21,258	14,713	42,006	6,913	4,500

(*1)Airbus GroupからAirbusに社名変更　(*2)Airbusの民間機部門は、Airbus全体の内数
(*3)FinmeccanicaからLEONARDOに社名変更

営業利益

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus全体 (*1)旧EADS	Airbus (*2) 民間機	BAE Systems	LEONARDO (*3)	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(EUR mil.)	(Euro mil.)	(£mil.)	(EUR mil.)	(SEK mil.)	(C$ mil.)	(Real mil.)
2009	2,096	4,367	3,055	2,483	475	-380	386	2,197	1,587	1,374	1,098	379
2010	4,971	4,049	2,613	2,827	553	1,187	291	2,214	1,589	975	1,205	392
2011	5,844	3,980	2,830	3,276	591	1,613	543	2,025	-216	2,941	1,166	318
2012	6,290	4,434	2,989	3,130	1,132	2,144	1,125	1,862	1,006	2,050	666	612
2013	6,562	4,505	2,938	3,123	963	2,661	1,710	1,925	878	1,345	923	713
2014	7,473	5,445	3,179	3,196	1,214	4,017	2,646	1,702	1,080	1,659	-566	543
2015	7,443	5,233	3,067	3,076	1,255	4,108	2,287	1,683	1,208	1,900	-4,838	332
2016	6,527	5,888	3,295	3,277	1,309	2,258	1,543	1,905	1,252	1,797	-58	206
2017	10,344	6,744	4,231	3,218	1,169	2,665	2,257	1,419	1,077	2,250	-144	342
2018	11,987	7,334	4,538	3,780	1,267	5,048	4,295	1,605	1,120	2,266	227	35
2019	-1,975	8,545	4,774	3,969	1,270	1,339	1,794	1,899	1,251	2,937	-520	-77
2020	-12,767	8,644	-1,889	4,065	751	-501	-1,330	1,930	938	1,315	-211	-323
2021	-2,902	9,123	4,958	5,651	1,134	5,342	4,175	2,389	1,123	2,888	223	363
2022	-3,547	8,348	5,414	3,601	1,223	5,325	4,800	2,384	1,218	3,274	512	270

(*1)Airbus GroupからAirbusに社名変更　(*2)Airbusの民間機部門は、Airbus全体の内数
(*3)FinmeccanicaからLEONARDOに社名変更

純利益（税引後純利益）

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus全体 (*1)旧EADS	Airbus (*2) 民間機	BAE Systems	LEONARDO (*3)	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(US$ mil.)	(EUR mil.)	(Euro mil.)	(£mil.)	(EUR mil.)	(SEK mil.)	(C$ mil.)	(Real mil.)
2009	1,312	2,973	1,976	1,686	73	-763		-61	718	699	707	262
2010	3,307	2,878	1,879	2,053	92	572		1,081	557	454	775	345
2011	4,018	2,655	1,896	2,118	242	1,033		1,256	-2,306	2,217	737	120
2012	3,900	2,745	1,900	1,978	589	1,197		959	-792	1,560	470	348
2013	4,585	2,981	2,013	1,952	498	1,483		176	74	742	572	342
2014	5,446	3,614	2,258	2,069	605	2,350		752	20	1,168	-1,246	335
2015	5,176	3,605	2,107	1,990	698	2,696		943	527	1,402	-5,340	69
2016	5,034	5,173	2,213	2,043	843	995		938	507	1,175	-981	166
2017	8,458	1,963	2,001	2,869	306	2,364		1,897	279	1,508	-525	264
2018	10,460	5,046	2,882	3,229	1,222	3,011		1,200	510	1,366	318	-178
2019	-636	6,230	3,329	2,248	815	-1,325		1,532	822	2,025	-1,607	-322
2020	-11,873	6,833	-2,928	3,189	309	-1,133		1,371	243	1,092	-568	-732
2021	-4,202	6,315	4,145	7,005	747	4,213		1,921	209	2,025	5,070	-45
2022	-4,935	5,732	5,327	4,896	862	4,247		1,674	539	2,283	-148	-185

(*1)Airbus GroupからAirbusに社名変更　(*2)Airbusの民間機部門は、Airbus全体の内数
(*3)FinmeccanicaからLEONARDOに社名変更

従業員数（人）

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus全体 (*1)旧EADS	Airbus (*2) 民間機	BAE Systems	LEONARDO (*3)	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)
2009	157,100	140,000	75,100	120,700	32,000	119,506		98,000	73,056	13,159	28,900	16,853
2010	160,500	132,000	72,400	117,100	32,000	121,691		92,000	75,197	12,536	30,300	17,149
2011	171,700	123,000	71,000	72,500	32,000	133,115		87,000	70,474	13,068	33,600	17,265
2012	174,400	123,000	67,800	68,100	33,000	140,405		81,000	67,408	13,968	35,500	18,032
2013	168,400	115,000	63,000	65,300	32,000	143,358		78,000	56,282	14,140	37,700	19,278
2014	165,500	112,000	61,000	64,300	34,000	138,622	73,958	76,000	54,380	14,716	34,100	19,167
2015	161,400	126,000	61,000	65,000	35,000	136,574	72,816	82,500	47,156	14,685	27,550	19,373
2016	150,500	97,000	63,000	67,000	36,000	133,782	73,852	83,100	45,631	15,465	24,750	18,506
2017	140,800	100,000	64,000	70,000	37,000	129,442	74,542	83,200	45,134	16,427	25,350	18,433
2018	153,000	105,000	67,000	85,000	35,000	133,671	80,924	85,800	46,462	17,096	23,360	18,520
2019	161,100	110,000	70,000	90,000	35,000	134,931	80,985	87,800	49,530	17,420	24,350	18,734
2020	141,000	114,000	181,000	97,000	33,000	131,349	78,487	89,600	49,882	18,000	15,800	15,658
2021	142,000	114,000	174,000	88,000	33,000	126,495	73,560	90,500	50,413	18,153	13,800	15,427
2022	156,000	116,000	182,000	95,000	34,000	134,267	79,134	93,100	51,392	19,002	15,900	18,872

(*1)Airbus GroupからAirbusに社名変更　(*2)Airbusの民間機部門は、Airbus全体の内数
(*3)FinmeccanicaからLEONARDOに社名変更

（注）・Raytheon社は2020年4月、ユナイテッド・テクノロジーズ（UTC）の航空宇宙事業部門とレイセオンが経営統合し設立された。
・Hawker Beecgcraft社は2011年の業績悪化により、2013年2月にBeechcraft社として再スタートしたが、2014年3月Textron社に買収された。
・Northrop Grumman社は2011年、造船部門を分社化(Spin-Off)。
・2014年1月に、これまでの「EADS」から「Airbus Group」に社名が変更され、6月2日に法的にも正式となった。
・2017年1月より、「Airbus Group」と「Airbus」は統合され、名称が「Airbus」に統一された。

（３）主要航空エンジン・メーカー経営状況

各国通貨表示

売上高

	各国通貨表示			
会社名	GE *1	RTX *2	RR *3	Safran *4
航空エンジン事業部門	Aviation	P&Wのみ	Aerospace	(SNECMA)
(通貨単位)	($mil.)	($mil.)	(£mil.)	(euro mil.)
2009	18,728	12,577	6,491	5,673
2010	17,619	12,150	7,042	5,604
2011	18,859	12,711	7,807	6,110
2012	19,994	13,964	8,854	7,005
2013	21,911	14,501	9,246	7,589
2014	23,990	14,508	8,906	8,153
2015	24,660	14,082	8,968	9,319
2016	26,240	14,894	9,276	9,391
2017	27,013	16,160	10,298	9,357
2018	30,566	19,397	10,502	10,452
2019	32,875	20,902	11,357	12,045
2020	22,042	16,799	8,423	7,663
2021	21,310	18,150	7,904	7,439

営業利益 (Operating Profit)

	各国通貨表示			
会社名	GE *1	RTX *2	RR *2	Safran *3
航空エンジン事業部門	Aviation	P&Wのみ	Aerospace	(SNECMA)
(通貨単位)	($mil.)	($mil.)	(£mil.)	(euro mil.)
2009	3,923	1,835	746	628
2010	3,304	1,885	701	663
2011	3,512	1,867	875	931
2012	3,747	1,589	1,138	1,077
2013	4,345	1,876	1,232	1,342
2014	4,973	2,000	1,308	1,624
2015	5,507	861	1,205	1,833
2016	5,324	1,545	751	1,786
2017	5,370	1,300	894	1,729
2018	6,466	1,269	427	1,929
2019	6,820	1,801	459	2,478
2020	1,229	-564	-1,303	1,192
2021	2,882	454	1,195	1,342

従業員数

会社名	GE *5	RTX *2	RR *2	Safran *3
航空エンジン事業部門	Aviation	P&Wのみ	Aerospace	(SNECMA)
	(人)	(人：年末)	(人：年末)	(人：年末)
2009	122,000	35,534	26,600	21,960
2010	121,000		26,600	20,634
2011	131,000		28,000	
2012	134,000		29,300	
2013	135,000	31,700	31,300	
2014	136,000		30,900	
2015	125,000	33,401	29,400	
2016	104,000	35,104	29,800	
2017	106,000		30,700	23,969
2018	48,000	39,000	36,000	
2019	37,800	42,200	36,000	24,550
2020	40,000	36,000	32,800	24,204
2021	40,000	39,000	29,000	23,865

*1：Infrastructureの中のAviationの数値

*2：United Technologieは2020.4 Reytheon Technologiesとなった。

*3：Civil AerospaceとDefenceの合計

*4：SafranのAerospace Propulsionの数値

*5：全事業部門、ただし米国内のみ

億円換算表示

売上高

	億円換算表示			
会社名	GE *1	RTX *2	RR *2	Safran *3
航空エンジン事業部門	Aviation	P&W	Aerospace	(SNECMA)
(通貨単位)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
2009	17,518	11,765	9,485	7,389
2010	15,461	10,662	9,546	6,514
2011	15,045	10,140	9,991	6,784
2012	15,953	11,142	11,250	7,186
2013	21,384	14,153	14,116	9,838
2014	25,391	15,355	15,529	11,466
2015	29,849	17,045	16,597	12,516
2016	28,546	16,203	13,679	11,307
2017	29,387	17,580	15,186	11,266
2018	33,754	21,420	15,493	13,637
2019	35,837	22,785	15,811	14,701
2020	23,801	18,140	11,883	9,449
2021	23,853	20,316	12,050	9,658

営業利益 (Operating Profit)

	億円換算表示			
会社名	GE *1	RTX *2	RR *2	Safran *3
航空エンジン事業部門	Aviation	P&Wのみ	Aerospace	(SNECMA)
(通貨単位)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
2009	3,670	1,716	1,090	818
2010	2,899	1,654	950	771
2011	2,802	1,489	1,120	1,034
2012	2,990	1,268	1,446	1,105
2013	4,241	1,831	1,881	1,740
2014	5,263	2,117	2,281	2,284
2015	6,666	1,042	2,230	2,462
2016	5,792	1,681	1,107	2,150
2017	5,842	1,414	1,318	2,082
2018	7,140	1,401	630	2,517
2019	7,434	1,963	639	3,024
2020	1,327	-609	-1,838	1,470
2021	3,226	508	1,822	1,742

会社名	GE *4	RTX *2	RR *2	Safran *3
航空エンジン事業部門	Aviation	P&Wのみ	Aerospace	(SNECMA)
	(人)	(人：年末)	(人：年末)	(人：年末)
2009	122,000	35,534	26,600	21,960
2010	121,000		26,600	20,634
2011	131,000		28,000	
2012	134,000		29,300	
2013	135,000	31,700	31,300	
2014	136,000		30,900	
2015	125,000	33,401	29,400	
2016	104,000	35,104	29,800	
2017	106,000		30,700	23,969
2018	48,000	39,000	36,000	
2019	37,800	42,200	36,000	
2020	40,000	36,000	32,800	24,204
2021	40,000	39,000	29,000	23,865

*1：Infrastructureの中のAviationの数値

*2：Civil AerospaceとDefenceの合計

*3：SafranのAerospace Propulsionの数値

*4：全事業部門、ただし米国内のみ

(4) 日本メーカー　　2021年度

出典：各社有価証券報告書

三菱重工業	【全事業部門】		【航空・宇宙　※防衛も含む】			主要製品	自主開発	MH2000
創立　(西暦年)	1884		売上高　(10億円)	602.1		民間機		MRJ
資本金　(10億円)	265.6		従業員数　(人)	11,005			共同開発	B767,B777,B787,B777X
	(単独)	(連結) IFRS	工場	大江工場			ﾘｽｸｼｪｱ	Global Express
売上高　(10億円)	1,233.4	3,860.3		飛島工場			含む	Global 5000
経常利益　(10億円)	84.0	160.2	事業利益	小牧南工場				Challenger 350
純利益　(10億円)	112.7	113.5	親会社の所有者に帰属する当期包括利益	名誘本工場				V2500
従業員数　(人)	22,755	77,991		江波工場				PW1100G-JM
主要事業部門	航空・防衛・宇宙	15.7%						PW4000,PW6000
売上構成比(連結)	エナジー	42.8%						GEnx-1B
	ﾌﾟﾗﾝﾄ･ｲﾝﾌﾗ	16.9%						Trent1000
	物流･冷熱･ﾄﾞﾗｲﾌﾞSYS	25.6%	主要製品 防衛省機	自主開発	SH-60K			
	調整額	-0.9%		ﾗｲｾﾝｽ生産	UH-60J、F-4EJ UH-60JA、F-15J			
				共同開発	F-2			
	合計	100.0%						

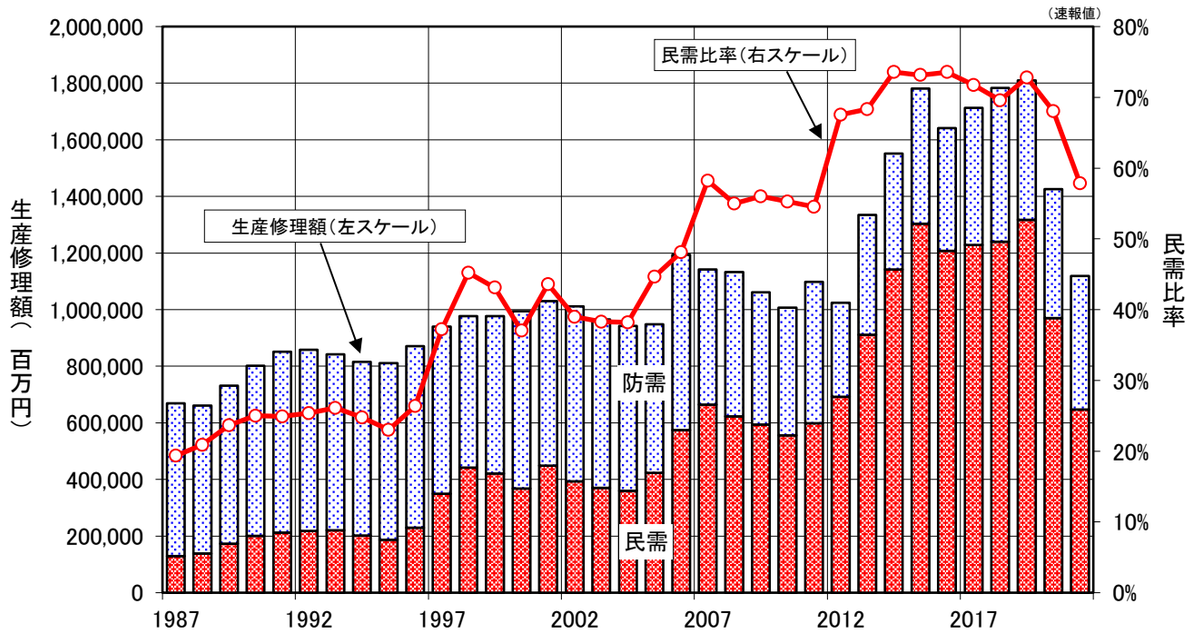
川崎重工業	【全事業部門】		【航空宇宙部門】			主要製品	自主開発	
創立　(西暦年)	1896		売上高　(10億円)	298.2		民間機		
資本金　(10億円)	104.4		従業員数　(人)	7,825			共同開発	B767,B777,B787,B777X
	(単独)	(連結)	工場	岐阜工場			ﾘｽｸｼｪｱ	Embraer170/175
売上高　(10億円)	892.2	1,500.9		名古屋第一工場			含む	Embraer190/195
経常利益　(10億円)	9.6	29.9		名古屋第二工場				BK117C-2/D-2
純利益　(10億円)	21.3	21.8	親会社株主に帰属する当期純利益	明石工場				AW139
従業員数　(人)	13,381	36,587		西神工場				V2500
主要事業部門	航空宇宙システム	19.9%						CF34-8/-10
売上構成比(連結)	車両	8.4%						RB211-524, 211-535
	エネルギー・マリン	19.8%						Trent500/700/800/1000
	精密機械・ロボット	16.8%	主要製品 防衛省機	自主開発	T-4,OH-1,P-1,C-2			PW4000
	ﾓｰﾀｰｻｲｸﾙ&ｴﾝｼﾞﾝ	29.8%		ﾗｲｾﾝｽ生産	P-3C,OH-6,KV-107, CH-47J,MCH-101			PW1500G/1900G
	その他	5.2%		共同開発				
	合計	100.0%						

SUBARU (旧 富士重工業)	【全事業部門】		【航空宇宙部門】			主要製品	自主開発	RPH2無人ﾍﾘｺﾌﾟﾀｰ
創立　(西暦年)	1931		売上高　(10億円)	62.3		民間機		(生産終了)
資本金　(10億円)	153.7		従業員数　(人)	2,745			共同開発	B767,B777,B787,B777X
	(単独)	(連結) IFRS	工場	宇都宮製作所			ﾘｽｸｼｪｱ	Hawker 4000
売上高　(10億円)	1,581.0	2,830.2	売上収益	半田工場			含む	
経常利益　(10億円)	△ 49.8	114.0	税引前収益	半田西工場				
純利益　(10億円)	△ 38.7	76.5	親会社の所有者に帰属する当期利益					
従業員数　(人)	16,478	36,070						
主要事業部門	航空宇宙	2.3%						
売上構成比(連結)	自動車	97.6%						
	その他	0.2%						
			主要製品 防衛省機	自主開発	T-5/T-7 J/AQM-1			
				ﾗｲｾﾝｽ生産	UH-1J AH-64D、UH-2			
				共同開発				
	合計	100.0%						

新明和工業	【全事業部門】		【航空機部門】			主要製品	自主開発	
創立　(西暦年)	1949		売上高　(10億円)	19.1		民間機		
資本金　(10億円)	15.9		従業員数　(人)	503			共同開発	B777,B787,B777X
	(単独)	(連結)	工場	甲南工場			ﾘｽｸｼｪｱ	
売上高　(10億円)	133.8	209.2		宝塚工場			含む	
経常利益　(10億円)	4.3	11.1		徳島分工場				
純利益　(10億円)	1.3	5.5	親会社株主に帰属する当期純利益	播磨分工場				
従業員数　(人)	2,969	5,288						
主要事業部門	航空機	8.8%						
売上構成比(連結)	特装車	44.8%						
	産業・環境システム	21.4%						
	パーキングシステム	17.6%	主要製品 防衛省機	自主開発	US-2			
	その他	7.4%		ﾗｲｾﾝｽ生産	F-15機外燃料ﾀﾝｸ F-2機外燃料ﾀﾝｸ			
				共同開発				
	合計	100.0%						

IHI	【全事業部門】		【航空･宇宙・防衛部門】			主要製品	自主開発	
創立　(西暦年)	1853		売上高　(10億円)	265.3		民間機		
資本金　(10億円)	107.1		従業員数　(人)	6,514			共同開発	V2500
	(単独)	(連結)	工場	瑞穂工場			ﾘｽｸｼｪｱ	PW1100G-JM
売上高　(10億円)	423.1	1,172.9		呉第二工場			含む	CF34-8/-10
経常利益　(10億円)	8.4	81.5		相馬工場				GE90
純利益　(10億円)	46.1	66.1						GEnx-1B
従業員数　(人)	7,779	28,801						GE9X
主要事業部門	航空･宇宙･防衛	11.2%						Passport20
売上構成比(連結)	資源･エネルギー･環境	14.5%						RB211-524
	社会基盤・海洋	7.1%						Trent500/700/800/900
	産業システム・汎用機械	15.9%	主要製品 防衛省機	自主開発	F3 F7			
	報告セグメント	48.7%		ﾗｲｾﾝｽ生産	F110, F100 T56, T700			
	その他	2.6%		共同開発				
	合計	100.0%						

（５）日本の航空機生産修理実績
暦年集計



暦年	生産修理実績					構成比			
	防衛省・特需		その他						
	防衛省	特需	内需	輸出	合計	防需　計		民需　計	
	（百万円）	（百万円）	（百万円）	（百万円）	（百万円）	（百万円）	（%）	（百万円）	（%）
1987	535,231	4,406	77,450	51,969	669,056	539,637	80.7%	129,419	19.3%
1988	520,937	2,174	76,979	61,299	661,389	523,111	79.1%	138,278	20.9%
1989	556,083	1,830	84,557	88,354	730,824	557,913	76.3%	172,911	23.7%
1990	599,540	1,738	90,399	110,001	801,678	601,278	75.0%	200,400	25.0%
1991	637,472	1,439	92,632	119,301	850,844	638,911	75.1%	211,933	24.9%
1992	638,471	1,900	97,304	120,456	858,131	640,371	74.6%	217,760	25.4%
1993	620,917	1,659	116,593	103,415	842,584	622,576	73.9%	220,008	26.1%
1994	612,393	1,501	106,905	95,145	815,944	613,894	75.2%	202,050	24.8%
1995	623,269	1,089	87,467	99,265	811,090	624,358	77.0%	186,732	23.0%
1996	639,959	1,394	88,379	141,144	870,876	641,353	73.6%	229,523	26.4%
1997	589,088	1,356	97,711	252,223	940,378	590,444	62.8%	349,934	37.2%
1998	534,566	947	95,487	346,454	977,454	535,513	54.8%	441,941	45.2%
1999	554,743	753	100,254	320,749	976,499	555,496	56.9%	421,003	43.1%
2000	625,173	1,174	102,296	265,920	994,563	626,347	63.0%	368,216	37.0%
2001	579,970	1,374	89,480	359,781	1,030,605	581,344	56.4%	449,261	43.6%
2002	617,027		394,031		1,011,058	617,027	61.0%	394,031	39.0%
2003	596,205		369,822		966,027	596,205	61.7%	369,822	38.3%
2004	582,941		360,041		942,982	582,941	61.8%	360,041	38.2%
2005	524,697		423,356		948,053	524,697	55.3%	423,356	44.7%
2006	619,308		574,178		1,193,486	619,308	51.9%	574,178	48.1%
2007	477,103		664,827		1,141,930	477,103	41.8%	664,827	58.2%
2008	509,557		622,913		1,132,470	509,557	45.0%	622,913	55.0%
2009	466,836		593,912		1,060,748	466,836	44.0%	593,912	56.0%
2010	450,547		556,344		1,006,891	450,547	44.7%	556,344	55.3%
2011	499,075		598,644		1,097,719	499,075	45.5%	598,644	54.5%
2012	332,488		692,001		1,024,489	332,488	32.5%	692,001	67.5%
2013	422,663		911,443		1,334,106	422,663	31.7%	911,443	68.3%
2014	410,071		1,141,384		1,551,455	410,071	26.4%	1,141,384	73.6%
2015	478,387		1,302,958		1,781,345	478,387	26.9%	1,302,958	73.1%
2016	434,107		1,207,700		1,641,807	434,107	26.4%	1,207,700	73.6%
2017	483,849		1,228,880		1,712,729	483,849	28.3%	1,228,880	71.7%
2018	542,985		1,240,454		1,783,439	542,985	30.4%	1,240,454	69.6%
2019	492,173		1,317,740		1,809,913	492,173	27.2%	1,317,740	72.8%
2020	455,565		969,804		1,425,369	455,565	32.0%	969,804	68.0%
2021	471,584		647,640		1,119,224	471,584	42.1%	647,640	57.9%

Source：経済産業省生産動態統計調査、機械統計年報及び月報

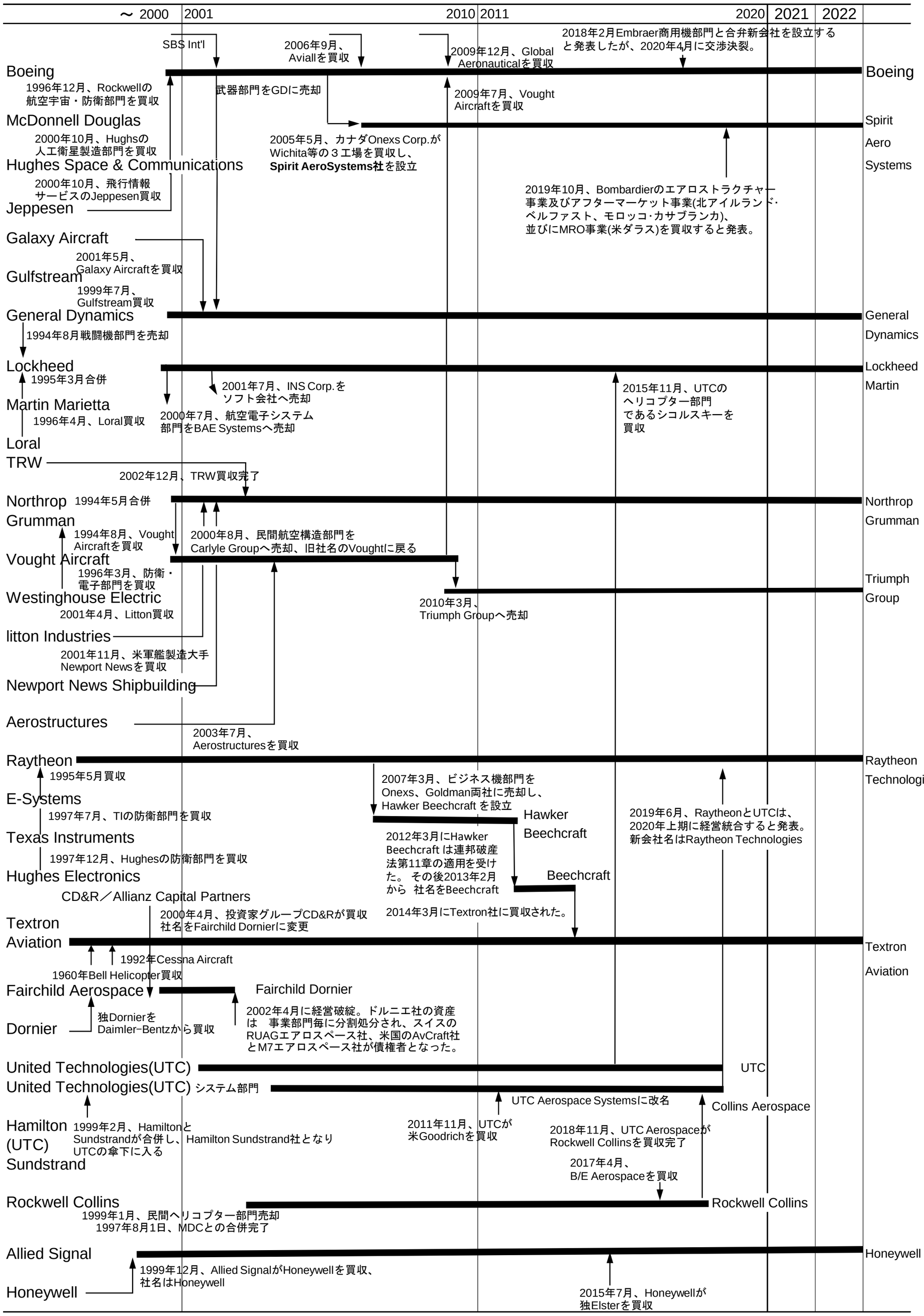
注1：2001年度から機械統計年報の集計方法が変更になり、「防衛省と特需」と「その他」の区分となった。
　　但し2001年は、日本貿易月報による輸出額を掲げている。

注2：本資料中、「防需」は防衛省と特需の合計、「民需」は内需と輸出の合計としている。

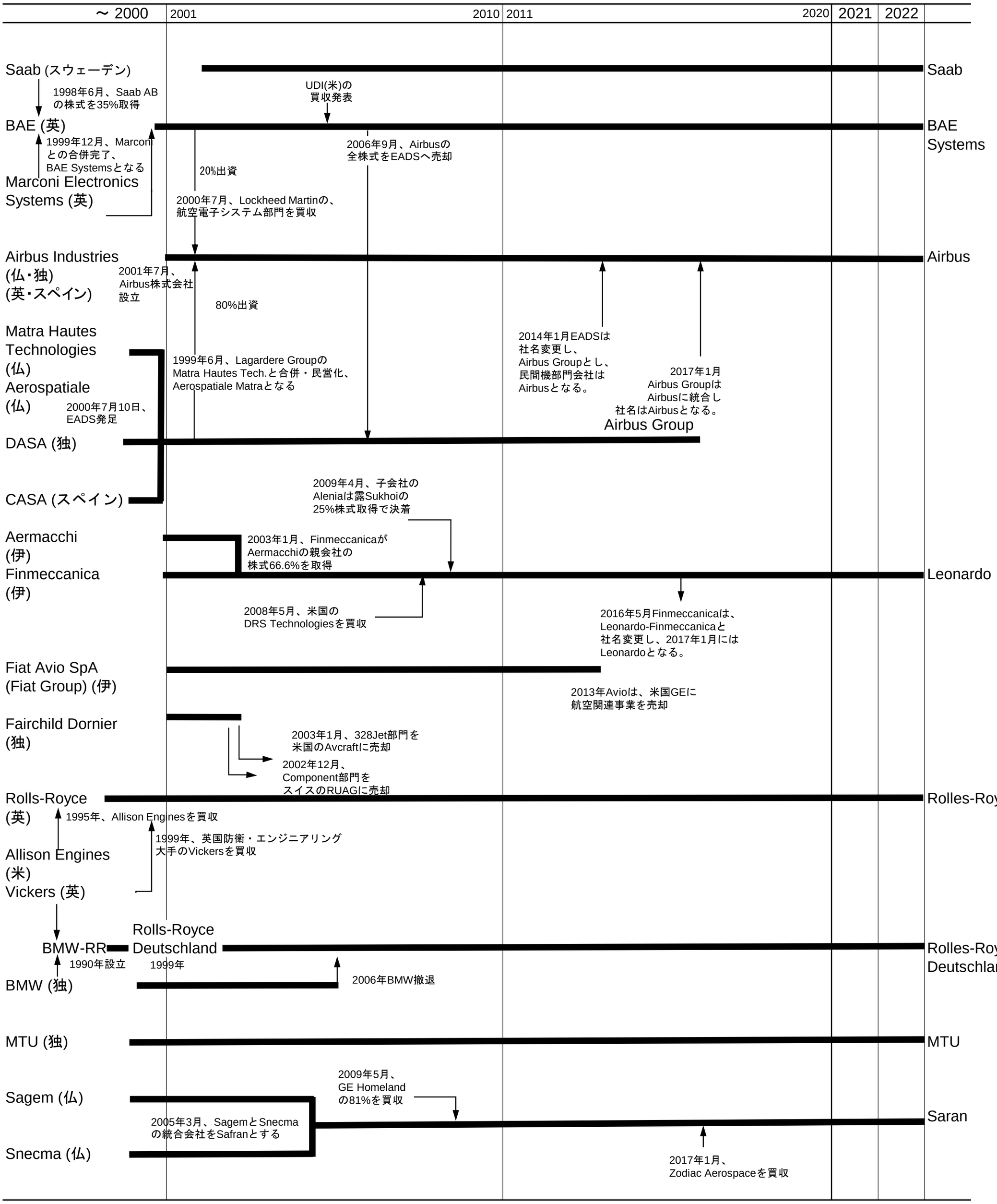
注3：本データは公表されなくなった（非公開）ため、2021年までの状態を継続掲載している。

2. 航空機産業のM&A(合併・買収）の動向

(1) 主要な業界再編図
米国



欧州


～ 2000
2001
2010
2011
2020
2021
2022
Saab (スウェーデン)
1998年6月、Saab ABの株式を35%取得
Saab
UDI(米)の買収発表
BAE (英)
1999年12月、Marconiとの合併完了、BAE Systemsとなる
BAE Systems
2006年9月、Airbusの全株式をEADSへ売却
20%出資
Marconi Electronics Systems (英)
2000年7月、Lockheed Martinの、航空電子システム部門を買収
Airbus Industries (仏・独) (英・スペイン)
2001年7月、Airbus株式会社設立
Airbus
80%出資
2014年1月EADSは社名変更し、Airbus Groupとし、民間機部門会社はAirbusとなる。
2017年1月Airbus GroupはAirbusに統合し社名はAirbusとなる。
Airbus Group
Matra Hautes Technologies (仏)
Aerospatiale (仏)
1999年6月、Lagardere GroupのMatra Hautes Tech.と合併・民営化、Aerospatiale Matraとなる
2000年7月10日、EADS発足
DASA (独)
CASA (スペイン)
2009年4月、子会社のAleniaは露Sukhoiの25%株式取得で決着
Aermacchi (伊)
Finmeccanica (伊)
2003年1月、FinmeccanicaがAermacchiの親会社の株式66.6%を取得
Leonardo
2008年5月、米国のDRS Technologiesを買収
2016年5月Finmeccanicaは、Leonardo-Finmeccanicaと社名変更し、2017年1月にはLeonardoとなる。
Fiat Avio SpA (Fiat Group) (伊)
2013年Avioは、米国GEに航空関連事業を売却
Fairchild Dornier (独)
2003年1月、328Jet部門を米国のAvcraftに売却
2002年12月、Component部門をスイスのRUAGに売却
Rolls-Royce (英)
Rolles-Royce
1995年、Allison Enginesを買収
1999年、英国防衛・エンジニアリング大手のVickersを買収
Allison Engines (米)
Vickers (英)
BMW-RR
1990年設立
Rolls-Royce Deutschland
1999年
Rolles-Royce Deutschland
2006年BMW撤退
BMW (独)
MTU (独)
MTU
2009年5月、GE Homelandの81%を買収
Sagem (仏)
2005年3月、SagemとSnecmaの統合会社をSafranとする
Saran
Snecma (仏)
2017年1月、Zodiac Aerospaceを買収

（２）業界の主要な吸収・合併（M&A）年表

年月日	関係会社	内容
2019.12.31	Latecoere/Bombardier	ラテコエールは、ボンバルディアのケタレロ(メキシコ)の電気配線事業部門を買収することで合意した。（Bombardier2019/12/31発表）
2019.10.31	Spirit AeroSystems/Bombardier	米スピリットは、ボンバルディアのエアロストラクチャー事業及びアフターマーケットサービス事業(英ベルファスト。モロッコのカサブランカ)、並びに米ダラスのMRO施設を買収する(Spirit AeroSystems発表2019/11/1)
2019.6.25	Mitsubishi Heavy Industries/Bombardier	三菱重工業は、ボンバルディアとCRJ事業譲渡契約を締結し、CRJシリーズに関する、保守、カスタマーサポート、改修、マーケティング、販売機能と、型式証明を継承する。サービス・サポートネットワーク拠点（カナダ・ケベック州モントリオール及び同オンタリオ州トロント）とサービスセンター（米国・ウェストバージニア州ブリッジポート及び同アリゾナ州ツーソン）を含む。（三菱重工業発表 2019/6/25)
2019.6.9	Raytheon/UTC	ユナイテッド・テクノロジーズは、レイセオンと統合することで合意したと発表。新会社の社名は「レイセオン テクノロジーズ」。UTCがエレベーター部門オーチスと空調設備部門キャリアの分離独立を完了した後の2020年上期に事業統合が完了する予定。取引は全額株式交換での実施となり、株主構成はUTCが約57%、レイセオンが約43%。新会社の最高経営責任者CEOにはUTCのヘイズCEO、会長にはレイセオンのケネディCEOが就任する。(ブルームバーグ　2019/6/11)　　統合完了を発表。(レイセオン テクノロジーズ　2020/4/3)
2018.1.4	Boeing/Embraer	米ボーイングはブラジルのエンブラエルの経営権取得を目指している。同社はエンブラエルの防衛部門に関してはブラジル政府に保護措置を提供する方針。ブラジル政府は先月、ボーイングとエンブラエルの統合に反対の姿勢だったが、現時点で経営権の問題について幾らか柔軟性を示唆している（Bloomberg2018/1/4) ボーイングは、2018/2/1までに合弁会社を設立し、エンブラエルの商用機部門を新会社が管理する案をブラジル政府に提示した。ブラジル政府が安全保障上の理由として懸念を示した軍事部門についてはボーイングの関与をなくす。ボーイングは新会社に最大60億ドルを投資する。エンブラエルも「新会社設立を含め、協業について実現可能性を分析している」とした。(日経2018/2/3) ボーイングとエンブラエルは、戦略的パートナーシップ確立の覚書を締結した。合弁会社を設立し、エンブラエルの民間航空機とサービス事業は、ボーイング民間航空機の開発、製造、マーケティングおよびライフサイクル・サービス業務と、戦略的に提携していく。持株比率はボーイング80%(38億ドル)、エンブラエルが20%。合弁会社は、ボーイングの包括的な設計･製造･民間旅客機のサポートのための中核的拠点の一つとなり、ボーイングの生産とサプライチェーンに完全統合される。さらに防衛部門においても新合弁会社を設立し、KC-390を含む防衛装備品の新規市場を開拓する。最終契約までには、ブラジル政府や株主と規制当局の承認が必要で、2019年末まで要する見込み。(Boeing発表2018/7/5) 2020年1月、ブラジルの競争当局・経済擁護行政委員会（CADE）は、ボーイングとエンブラエルが設立する民間機事業を承認したと発表。この民間機事業の新会社「Boeing Brasil – Commercial」は、ボーイングが80%、エンブラエルが20%出資する。すでに米国とブラジルのほか、日本、中国、南アフリカ、モンテネグロ、コロンビア、ケニア各国の規制当局が了承済みで、欧州の当局が審査中である。また、CADEは、エンブラエルが51%、ボーイングが49%を出資するKC-390の販売促進のための合弁事業も承認した。（ロイター他2020/1/28) ボーイングは、期限までに条件交渉が纏まらなかったことを理由にエンブラエルとの合弁事業設立を終了したと発表した。また、エンブラエルは、ボーイング側が合併交渉を阻害したとして損害賠償を求めると発表した。（各紙2020/4/26)
2017.10.17	Airbus/Bombardier	欧州のエアバスは、カナダ・ボンバルディアの旅客事業の一部を買収すると発表した。100～150席の航空機「Cシリーズ」を手掛ける企業の50.01%の株式を取得し、米ボーイングに対抗する。エアバスは買収額を明らかにしていない。2018年下半期の取引完了を見込んでいる。（日経2017/10/17）
2017.10.6	Boeing/Aurora Flight Sciences	米ボーイング、Aurora Flight Sciences社買収で無人飛行機に本腰。BoeingはAurora Flight Sciencesを買収すると発表。(Bloomberg2017/10/6)
2017.9.5	United Technologies/ Rockwell Collins	米ユナイテッド・テクノロジーズは、米ロックウェル・コリンズを約230億ドル（約2兆5200億円）で買収することで合意と発表した。戦闘機やジェット旅客機の幅広い装備を供給する巨大な航空機部品メーカーが誕生する。実現すれば航空機分野で史上最大の買収劇。ユナイテッド・テクノロジーズによると、同社の航空宇宙部門UTCエアロスペース・システムズとロックウェルを統合し「コリンズ・エアロスペース・システムズ」と称する新部門を設立する。（Bloomberg2017/9/5）
2017.1.23	Safran Aircraft Engines/ Zodiac Aerospace	フランスのエンジン大手サフランは、航空機部品を手がける仏ゾディアック・エアロスペースを買収する。買収額は85億ユーロ。ゾディアックは航空機用のシートなどを手がけており仏航空関連大手２社の統合で経営効率の改善を図る。サフランは統合により、航空部品で米ゼネラル・エレクトリックなどに次ぐ3位になると説明している。(日経2017/1/23)
2016.10.7	CITｸﾞﾙｰﾌﾟ/HNAｸﾞﾙｰﾌﾟ	中国HNAグループは米金融大手CITグループの航空機リース事業を買収する。買収額は100億ドル。中間層の拡大やLCCの台頭で新興国の旅客需要が伸びるなか、成長分野と位置づける同事業への投資を加速する。HNA傘下の航空機リース大手、アボロン・ホールディングス（アイルランド）が10/6に発表。アボロンは発注分を含めて約430機を保有・管理するが、買収で910機に拡大。取引する航空会社は150社以上に増え、航空機リースで世界3位の規模になる。2017年3月までの手続き完了を見込む。（日本経済新聞2016/10/7）
2016.7.15	SR Technics/HNAｸﾞﾙｰﾌﾟ	中東のMubadara社が保有していたMRO大手のSR Technics社は、中国HNAグループの買収に合意した。買収後は、HNAグループが80%の株を所有し、Mubadara社は20%所有となった。SR Technics社は、本社スイスで機体・ｴﾝｼﾞﾝのMROを手掛け、欧州・アメリカ・アジア・中東に拠点がある。中国HNAグループは、Hainan Airlines,Tianjan Airlines, HNA Cargo等を所有する大きなグループ企業である。中国企業が世界大手のMRO企業を買収し、MROに進出する。
2015.11.6	Lockheed Martin/ Sikorsky	ロッキード・マーチンは米複合企業ユナイテッド・テクノロジー社傘下のヘリコプター部門のシコルスキーを買収したと発表。
2015.7.28	Honeywell/Elster	米ハネウェル･インターナショナルは、ドイツに本社を置くガス･電気･水道メーターなどを手掛けるエルスターを英メルローズ･インダストリーズから33億ポンド(約6300億円)で買収することで合意したと発表。(Bloomberg2015/7/28)
2015.03.25	Airbus/Dasso	エアバス ・グループは仏航空機メーカー、ダッソー･アビアシオン の持ち株を追加売却する計画を明らかにした。持ち分を約27%に減らし、売却で得た資金は成長分野に向けた投資に充てる。同社はダッソー・アビアシオンの普通株約138万株（約15%に相当）を機関投資家に売却する。売却代金はほぼ17億1000ユーロ（約2240億円）となる。(Bloomberg2015/03/25)
2015.03.09	ALCOA/RTI	米アルミ生産最大手ALCOAは、RTIインターナショナル・メタルズを買収すると発表。株式交換による買収でのＲＴＩ評価額は15億ドル（約1810億ドル）となる。RTIは航空、防衛、エネルギー、医療機器の市場向けにチタンや特殊金属製品を提供している。(Bloomberg2015/03/09)
2014.07.08	ALCOA/Firth Rixson	米アルミ生産最大手ALCOAは29億ドルで米投資ファンドより英航空機エンジン部材会社大手のFirth Rixsonを買収すると発表した。Firth Rixsonはチタンやニッケル合金を使った航空機エンジン部品の業界大手で、2013年の売上高は約10億ドル。(Flight 2014/07/08)
2014.03.14	Textron/Beechcraft	Textron社はBeech Holdings傘下のBeechcraft社の買収が完了したと発表し、新しく社名をTextron Aviationとした。

年月日	関係会社	内容
2014.01.02	EADS/Airbus	欧州航空宇宙・防衛大手EADSは、社名を「エアバス・グループ」に変更して業務を開始した。グループは社名変更に合わせて傘下企業を再編。軍用機メーカー、宇宙企業、セキュリティー企業を「エアバス・ディフェンス・アンド・スペース」に統合し、ヘリコプター大手を改称した「エアバス・ヘリコプターズ」、民間機大手「エアバス」との３社子会社体制となった。(Aviation Daily 2014/01/02)
2013.08.29	Northrop Grumman/ QDS	ノースロップ・グラマンは2013年8月28日、ノースロップ・グラマン・オーストラリアがカンタス航空の子会社、カンタス・ディフェンス・サービス(QDS)を買収すると発表した。QDSはオーストラリア政府、オーストラリア軍への維持、近代化のサポートを手がけていた。買収は2014年までに条件が確定する予定で、買収額などは明らかにされていない。 QDSは現在、オーストラリア空軍のA330MRTTのKC-30A空中給油機の改修やメンテナンス、オーストラリア政府のVIP機の整備、オーストラリア海軍に加え、インドネシアのC-130Hのリニューアルも受注している。
2012.12.22	GE/Avio,S.p.A	航空機向けエンジン、航空機リースなどを傘下に持つアメリカのゼネラル・エレクトリック(GE)は、イタリア航空部品メーカー、アビオを買収すると発表しました。アビオは民間、軍用機のエンジンコンポーネントなどを手がけています。なお、買収ではアビオの宇宙部門は含まれておらず、買収額は43億米ドルと発表。
2012.03	Hawker-Beach/ Beachcraft	2012年3月にホーカー・ビーチクラフトが連邦倒産法第11章の適用を受けた後、2013年2月より再びビーチクラフトの社名で経営再建中である。
2011.10.03	UTC/Goodrich	UTCは、Goodrichの買収で合意に達した。買収額は$18.4(bil)。UTCはこれまでのMajor Supplierから、"Super Supplier"へUpgradeした。(Aviation Daily 2011/10/03)
2011.08.17	Saab/Sensis Corp.	SaabはNew York州SyracuseのSensis Corp.の買収を完了した。SensisはRadarやSensor等が主な事業で、今後は、防衛市場でSaabをSupportする。(Aviation Daily 2011/08/17)
2011.07.28	EADS/Satair	EADSはAirbusのService強化策として今年2度目となる、Satairを買収する。買収額は$504(mil)で今年の秋までには合意の見込みである。(Aviation Daily 2011/07/28)
2011.06.15	Honeywell/EMS Technologies	Honeywellは、Networkと衛星通信会社であるAtlantaのEMS Technologiesを買収する。買収額は$491(mil)で今年の3rdQ.までには合意の見込みである。(Aviation Daily 2011/06/15)
2011.03.29	EADS/Vector Aerospace	EADSはカナダのVector Aerospaceの買収につき、Completeした。Vector Aerospaceは民間と軍用の整備、修理等の事業を行っている。(Aviation Daily 11/03/29)
2011.03.14	Bell/Agusta Westland	Bell HelicopterはBA609民間Tilt-RotorのShare売却につき、Agusta Westlandと合意した。しかし、Assetの Transferにつき未だ協議が継続している。(Aviation Daily 11/03/14)
2011.01.18	Meggitt/PSA	英国のMeggittは、GeneratorやElectric Motor等のメーカーのPacific Scientific Aerospace (PSA)の買収で合意した。買収額は、$685(mil)。(Air Letter 11/01/18)
2010.11.25	Tata/HELA	インドのTata Groupは、HyderabadをBaseとするHELA(HBL Elta Avionics Systems)の74%株式を購入した。 HELAは、IAIの子会社Eltaからの投資も得ている。(Air Letter 2010/11/25)
2010.11.23	EADS N.America	EADSはNorth America部門に対し、年間$500(mil)以下の生産量のSmaller CompaniesのList拡充にGo-headを指示した。(Air Letter 2010/11/23)
2010.09.13	Safran/SME	Safranは、RocketとMissile PropellanntのSpecialistであるSPNEの子会社SME(SPNE Energy Materials)の買収で合意した。(Air Letter 2010/09/13)
2010.08.05	Boeing/Argon ST	Boeing社は、Virginia州のFairfaxがBaseのArgon STの買収を完了した。Argon ST社は、C4ISRやCombat System等の開発を行う。(Air Letter 2010/08/05)
2010.08.03	Goodrich/DeCrane	Goodrich Corp.は、Business JetのSeating、Furniture、Veneers及びCabin Management SystemのLeading ProviderであるDeCrane社の買収に合意した。(Air Letter 2010/08/03)
2010.06.16	Triumph/Vought	Triumph Groupは、Carlyle GroupからのVought Aircraft Indusriesの買収を完了。今後、Triumph Aerostructures-Vought Commercial Div.として運用する。(Air Letter 2010/06/16)
2010.03.26	Rheinmetall/SEI	独のRheinmetall社は、伊の武器会社であるSEI(Societa Esplosivi Industriali)を買収した。これは、欧州防衛技術産業への拡張戦略の一環である。(Air Letter 2010/03/26)
2010.02.22	M & A Activity in 2010	2007年から2009年までに75%も減少した航空防衛産業のMerger & Acquisition Activityは、2010年には上昇に転じると期待されている。(Aviation Week2010/02/22)
2009.12.22	Boeing/Alenia	Boeingは、787の胴体組立施設があるSouth CarolinaのGlobal Aeronautica (Alenia North Americanが半分所有)を買収した。(Air Letter 2009/12/22)
2009.12.03	XAC/FACC	中国のXian Aircraft Industry Company (XAC)は、豪州の複合材部品のスペシャリストでARJ-21のInterio Designも担当しているFACC買収で決着した。(Aviation Daily 2009/12/03)
2009.11.30	GE Aviation/Naverus	GE Aviationは、Required Navigation Performance (RNP) Proceduresの設計会社のNaverus Inc.を買収した。(Aviation Daily 2009/11/30)
2009.10.27	Raytheon/BBN Tech.	Raytheonは、DefenceやSecurity関連の研究開発会社のBBN Technologyの買収を発表。買収額は約$350(mil)。(Air Letter 2009/10/27)
2009.08.18	Agusta Westland/PZL	Finmeccanicaの子会社Agusta Westlandは、PolandのHelicopterメーカーのPZL Swidmikの87.61%株式を取得することで合意した。(Air Letter 2009/08/19)
2009.07.15	Boeing/Vought	Boeingは787の作業効率化を図るため、Vought Aircraft Industry及びそのNorth Charlestonの施設を買収することで合意した。買収額は$5億8,000万。(Wing 2009/07/15)
2009.05.11	Safran/GE Homeland	Safranは、Airport Security OperationのGE Homeland Protectionの81(%)を$580(mil)で買収することで合意。(Air Letter 2009/05/11)
2009.04.09	Alenia/Sukhoi	本日、Finmeccanicaの子会社AleniaがSukhoi Civil Aircraft Companyの25%株式を取得することで決着した。取得価格はEuro138(mil)/$183(mil)。(Air Letter 2009/04/09)
2009.01.28	Eclipse Aviation	米国連邦破産法を申請したEclipse AviationをEclipse Jet Aviation Int'lが$2億8,000万で買収することが承認された。(Wing 2009/01/28)
2008.12.12	GKN/Airbus	英国の自動車/航空機部品メーカーのGKNは、Filtonの主翼構造PlantをAirbusから購入する件につきEUから承認を得た。(Air Letter 2008/12/12)
2008.11.10	AVICⅠ/Ⅱ	中国は航空機メーカーのAVICⅠとAVICⅡを合併させて、China Aviation Industry Corp. (CAIC)を設立した。 CAICはARJ21を開発中のCACCの株式も保有する。(Air Letter 2008/11/10)
2008.11.07	EADS	EADSは、子会社のEADS Socataの株式70(%)を仏重機メーカーDaher社への売却で合意。EADSは現在資産売却を進めており、今回のSocata株式の売却もその一環。(日刊工業 2008/11/07)
2008.06.13	Boeing	Boeingは納入遅れの787の開発／生産効率向上を狙い、787の胴体部品を製造するGlobal Aeronauticaの株式50(%)をVought Aircraftから取得すると発表した。(日経産業 2008/06/13)

年月日	関係会社	内容
2008.06.12	Sino Swearingen	DubaiのEmirates Investment and Development Corp.は、台湾経済省からSino Swearingen社の80(%)を買収すると発表。(Air Letter 2008/06/12)
2008.05.13	Finmeccanica	伊Finmeccanicaは米国の軍事市場への進出を狙い、$5.2(bil)で米DRS Technologiesの買収にこぎつけた。(Air Letter 2008/05/13)
2008.03.07	EADS	EADS社の仏独主要株主は、外国株主による株取得上限を15%とする社内規則改正を株主総会に提案する意向である。外国企業に対する経営主導権防衛策。(Financioal Times 2008/03/07)
2008.01.08	AVICⅠ/Ⅱ	中国は将来の大型旅客機開発に備え、AVIC ⅠとAVIC Ⅱを再合併することを検討している。(Flight 2008/01/08)
2007.10.04	Macquarie Bank/Goodrich	豪Macquarie Bankは米Goodrich社の航空機整備部門Goodrich Aviation Technical Services(ATS)を買収することで合意。 (Aviation Daily 2007/10/04)
2007.05.10	Alcoa/Alcan	アルミ素材大手の米Alcoa社はライバルの加Alcan社に対し、買収提案を実施した。 (Air Letter 05/05/11)
2007.02.05	Thales/DCN	仏政府は、ThalesのNaval SystemsとDCN Shipyardとの合併を承諾した。 (Aviation week 2007/02/05)
2007.01.25	Bavarian/EADS	独Bavarian Stateは、そこの2社の銀行がEADS社の7.5%の株式を購入すると発表。Daimler-ChryslerのEADS社の保有は、22.5%から15%に減少する。 (Air Letter 2007/01/25)
2007.01.16	GE/Smiths	GEは、英国Smiths GroupのAerospace Businessを$4.8(bil)で購入することに合意した。GEは現在、英国に16,000人の雇用者をかかえている。 (Air Letter 2007/01/16)
2007.01.12	Sikorsky/PZL Mielec	Sikorskyは、ポーランドの航空機メーカーPZL Mielecの100%買収で合意した。この合意には、5年間のInvestment Planも含まれる。 (Air Letter 2007/01/12)
2006.12.22	Raytheon/Onex/Goldman Boeing/Onex	加OnexとGoldmanのRaython社の買収が完了する2007年2ndQ後、両Groupはその社名をHawkaer Beechcraft Corp.に戻す計画。昨年、OnexはBoeing民間機部門のKansasとOklahomaの施設を$900(mil)で買収した。 (Aviation Daily、日経 2006/12/22)
2006.12.12	Raytheon/Onex/Goldman	加Onex GroupとGoldman Sachs Groupは、Raython社の航空機部門の買収を$3(bil)で合意した。両Groupは、そのBusiness-Jet部門の50%以下の株式取得を計画。 (Air Letter 2006/12/12)
2006.11.02	Spirit Aerosystems	Spirit Aerosystemsは、$1.3(bil)のIPOを申請した。Spiritは民間機と軍用機の胴体構造、主翼、動力装置の部品を製造しており、BoeingとAirbus双方と長期サプライ契約を締結している。 (Air Letter 2006/11/02)
2006.09.21	Boeing/Aviall	Boeingは昨日、航空機部品サプライヤーAviall社の$1.7(bil)買収の完了を発表した。Aviall社の本社はDallas、雇用者は1,000人。 (Aviatio Daily 2006/09/21)
2006.09.20	EADS/Russia	EADSは、Russiaの銀行のEADS社の株式取得を拒否するつもりである。Vneshtorgbankの取得額は$1.2(bil)で、それはEADS株の5.02%に相当する。 (Air Letter 2006/09/20)
2006.09.09	Airbus/BAE Systems	BAE Systemsは、Airbus社の20%株式をEADS社へ売却することを決定した。EADS社は、Airbus社の株100%保有になる。 (日経 2006/09/07)
2006.06.23	Alenia/Sukhoi	Finmeccanicaの子会社Aleniaは今週、Sukhoi Civil Aircraft Corp.(SCAC)とのPartnershipで合意した。合意により、AleniaはSCACの25%株式を取得する。 (Aviation Daily 2006/06/23)
2006.04.10	Thales/Alcatel	Thales社は、Alcatel Alenia Spaceの66%及びTelespazioの33%株式取得で合意。 (Aviation Week 2006/04/10)
2006.04.04	Alcatel/Lucent	Alcatel社は、米国Lucent Technologiesとの合併が95%完了と発表。 (Air Letter 2006/04/04)
2006.02.22	Finmeccanica/Sukhoi	伊Finmeccanicaは、ロシアSukhoi社の民間航空機部門の25%の株式を購入することになった。合意書の調印は3/5に行われる。 (Air Letter 2006/02/22)
2005.12.16	Irkut/EADS	ロシアのIrkut社は、EADSへの10%株式売却($65.3(mil))を完了した発表。 (Air Letter 2005/12/20)
2005.09.12	Spirit Aerosystems	Spirit Aerosystemsは、787の複合材製Sec.41前胴を製造する。6月、加Onex Corp.がBoeing Wichita工場を買収して以来、Boeing最大のAerostructureのサプライヤーとしてSpirit Aerosystemsとなった。 (Aviation Week 2005/09/12)
2005.09.05	QinetiQ/VDD	英国の防衛技術会社QinetiQは、ベルギーの宇宙システム統合会社のVerhaert Design & Development NV (VDD)の90%の株式を購入した。 (Air Letter 2005/09/05)
2005.08.22	Lockheed Martin/Insys Group	Lockheed Martinは、Insys Groupの買収につき合意に達した。Insys Groupは英国がベースの軍事関連の情報と兵器装置のサプライヤーである。 (Air Letter 2005/08/22)
2005.06.22	Onex/Boeing	カナダのOnex Corp.は、Boeingのいくつかの民間航空機製造工場の購入を完了した。2月の発表によると、それらはKansas州のWichita、Oklahoma州のTulsaとMcAlester工場で、取得額は約$1.2(bil)と推定される。 (Air Letter 2005/06/22)
2005.05.27	UTC/Honeywell	UTCのCEOは「ライバルのHoneywell社は魅力ある買収先だが、その様なことが起きるチャンスはない。」と言っている。 (Air Letter 2005/2005/27)
2005.03.18	SNECMA/SAGEM	SnecmaとSagem統合会社の名称をSAFRANとすることが2005年5月11日の株式総会に提案される。 (Snecma/Sagem Press Release 2005/03/18)
2005.03.07	BAE Systems/UDI	欧州防衛大手の英BAE Systemsは7日、米大手のUDI（ユナイテッド・デフェンス・インダストリーズ）を約40億ドルで買収すると発表した。 UDIは売上高が年23億ドルで従業員は約8000人、陸上戦闘用車両が最大の強みで業績も好調。（日経2005/03/08）
2005.03.07	EADS/Thales	DaimlerChryslerのCEOは、欧州防衛大手EADSによる仏防衛機器メーカーEADSと仏防衛機器メーカーThalesとの合併の可能性を否定。(Interavia Air Letter 2005/03/07)
2005.02.25	Russia	プーチン大統領は22日の国家評議会で航空機メーカー統合に向けた法案づくりを命じ、ロシアの主要航空機メーカーを2006年までに統合する方針を打ち出した。（日経産業 2005/02/25）
2005.02.25	Boeing/P&W	Boeingは、ロケットエンジン開発・製造を手がけるロケットダイン・プロパルジョン・アンド・パワー部門をP&Wに売却することで合意した。売却額は7億ドル、従業員数は約3000人。（日刊工業2005/02/25）
2005.01.28	Alcatel/Finmeccanica	仏通信機器大手アルカテルと伊防衛産業大手フィンメカニカは、それぞれ傘下のAlcatel SpaceとAlenia Spazioの統合しAlcatel Alenia Space グループを作るアグリーメントにサインした。 (Interavia Air Letter 2005/02/02)

3. 共同開発／生産分担の現状

（１）パートナー方式による共同開発事業の概要

機体名	参画企業		事業の概要
ｺﾝｺﾙﾄﾞ	BAC（英） アエロスパシアル（仏）	50% 50%	128席機で最大巡航速度マッハ2.05。 環境問題を抱え、事業的には失敗。
F28	フォッカー（蘭） VFW、MBB（独） ショーツ（英）	70% 20% 10%	40～79席機で、ローカル線用の短距離ジェット旅客機。簡素化を設計方針としており、尾端に輸送機には珍しいエアブレーキを持っている。
CN235	CASA（西） IPTN（インドネシア）	50% 50%	44席機で胴体後部に貨物用ランプを持ち､旅客機型の他に貨物型もあり、軍用にも使われている。
ATR42/72	ｱｴﾛｽﾊﾟｼｱﾙ・ﾏﾄﾗ（仏） アレニア（伊）	50% 50%	ATR42はリージョナル・エアライン用の48席短中距離機。ATR72はATR42のストレッチ型で、70席機。
A300			230～280席機で、エアバス最初の機体。1974年就航当時は人気がなかったが、燃料高騰時代になって低燃費が人気を呼んだ。
A310			180～230席機でA300の短胴型。主翼は再設計されたリア・ローディング翼で面積は25%小さいが、アスペクト比は大きくなっている。
	ｱｴﾛｽﾊﾟｼｱﾙ・ﾏﾄﾗ（仏） DASA（独）	37.9% 37.9%	
A318 A319 A320 A321	BAEｼｽﾃﾑｽﾞ（英） CASA（ｽﾍﾟｲﾝ）	20.0% 4.2%	A320は150席クラス機で、フライバイワイヤ、サイドスティックコントローラー等の革新技術を採用している。A321はA320のストレッチ型で186席機。A319はA320のシュリンク型で124席機。
A330 A340			A330は330席双発中距離であり、A340は260～300席4発長距離機である。胴体、翼は共通の姉妹機で、コックピット、操縦システムは A320/A321/A319と共通性を持っている。
A350 (XWB)	Airbus Group（ｵﾗﾝﾀﾞ） BAE Systems（英） United Aircraft（露） AVIC（中国）	50%(?) 20% 5% 約5%	787に対抗して開発された双発長距離機。 -900、-1000の2ﾀｲﾌﾟあり、各325、366席。主翼/胴体に複合材を適用する初のエアバス機。
A380	EADS（ｵﾗﾝﾀﾞ） BAE Systems（英）	80% 20%	オール・ダブルデッキの3クラス575席の超大型機。
767	ボーイング（米） 民間輸送機開発協会（日） アエリタリア（伊）	70% 15% 15%	210～260席の双発大型機。日本としては最初のボーイングとの共同開発機体。
777	ボーイング（米） 日本航空機開発協会（日）	79% 21%	300～400席双発中・長距離機。新材料、フライバイワイヤ及び軽量化技術を用いた機体。
787	ボーイング（米） 日本航空機開発協会（日） Vought/Alenia（伊） その他	35% 35% 26% 4%	220～330席クラスの高効率機。複合材の大幅適用、新型エンジン採用により既存機に比し座席当たり20%の燃費向上を狙う。
777X	ボーイング（米）及びその他 日本航空機開発協会（日）	79% 21%	350～400席双発長距離機。既存の777より燃料消費量は20%、運航コストは15%低減する見込み。
CR929	United Aircraft（露） COMAC（中）	非公表 非公表	280席クラス双発広胴機。

・767､777､787､777Xのパーセント表記は、主要構造部位の分担率を示す。

（２）世界の開発・生産分担方式による共同事業の概要

Airbus

機体名	参画企業	（国名）	分担部位
A320	BELAIRBUS	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	前縁エッジ
A321	ALENIA	(伊)	前胴プラグ
	BAe	(英)	後胴プラグ
A330	CANADAIR	(加)	中胴部品
A340	ASTA	(豪)	フロアビーム、与圧隔壁
	HAWKER DE HAVILLAND	(豪)	翼端
	SOKO	(ﾕｰｺﾞｽﾗﾋﾞｱ)	中胴上部パネル
A380	Alenia	(伊)	中部胴体
	AOA	(独)	冷房装置・空調装置
	Aries	(ｽﾍﾟｲﾝ)	昇降舵、方向舵
	ASCO Industries	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	前方パイロンブラケット
	BAE Systems	(英)	主翼内舷前縁構造
	Barnes Aerospace	(米)	チタン部品
	Belairbus	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	スラットトラック、ドループノーズヒンジアーム
	Bridgestone	(日)	タイヤ
	C&D Aerospace	(米)	乗務員座席、休憩室等、内装部品
	Crane Aerospace	(米)	センサー類
	CTRM	(ﾏﾚｰｼｱ)	主翼前縁パネル
	Daher Lhotellier	(仏)	空調系統
	Dasell Cabin Interior	(独)	ラバトリー
	Diehl Avionik Systeme	(独)	ドア開閉装置、フラップコントロール
	Drager Aerospace	(独)	非常酸素装置
	Dunlop Aerospace	(英)	ホイール、ブレーキ
	EADS - Military	(独)	主翼内舷前縁構造、フラップトラック
	EADS - Socata	(仏)	機首下部構造、前脚ドア
	EADS - Sogerma	(仏)	中後胴フロア
	Eaton Corporation	(米)	油圧系統
	ECE	(仏)	電力系統
	ESW	(独)	各種システム類
	Eurair	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	スラット駆動系統
	Airbus Helicopters	(独)	乗降ドア
	FACC	(ｵｰｽﾄﾘｱ)	フラップフェアリング、窓枠
	Fairchild Controls	(米)	Supplemental Cooling System
	FR HiTemp	(英)	燃料ポンプ、複合材部品等
	Frisby Arospace	(米)	貨物室ドアアクチュエータ
	Fuji Heavy Industries(現 SUBARU)	(日)	垂尾前後縁
	Gamesa	(ｽﾍﾟｲﾝ)	後部胴体、水尾前後縁
	GKN	(米)	二次構造部品
	Goodrich	(米)	降着装置、非常脱出装置
	Hamilton Sundstrand	(米)	空調・与圧系統、RAT
	Hawker De Havilland	(豪)	主翼ウィングレット
	Honeywell Aerospace	(米)	FMS, AESS等、12システム
	Hurel-Hispano	(仏)	ナセル構造
	Intertechnique	(仏)	非常用酸素マスク等
	JAMCO	(日)	フロアビーム、垂尾ストリンガ
	KAI	(韓)	主翼下面外板
	L-3 Communications	(米)	FDR / CDR
	Labinal	(仏)	ハーネス等
	Latecoere	(仏)	二階乗降ドア、機首下面、ビデオカメラ等
	Liebherr - Aerospace	(独)	スポイラアクチュエータ、空調システム
	M.C.Gill Corporation	(米)	フロアパネル
	MASA	(ｽﾍﾟｲﾝ)	主翼・水尾リブ
	Mecachrome	(仏)	各種桁材
	Mecahers	(仏)	コックピット基部
	Meggitt Avionics Viro-Meter	(ｽｲｽ)	エンジンモニター
	Meggitt Safety Systems	(米)	火災検知器
	Messier-Bugatti	(仏)	ブレーキ、非常ブレーキシステム
	Messier-Dowty	(英)	前脚
	Michelin	(仏)	タイヤ
	Mitsubishi Heavy Industries	(日)	前後部貨物室ドア(EurocopterのSub)
	Monogram Systems	(米)	給水・排水システム
	NIPPI Corporation	(日)	水尾チップ
	Nord - Micro	(独)	与圧・換気システム
	Northrop Grumman	(米)	Navigation System
	Pall Aerospace	(英)	客室エアフィルタ
	Parker Aerospace	(米)	燃料系統・フライトコントロール系統部品
	Patria	(ﾌｨﾝﾗﾝﾄﾞ)	主翼スポイラ
	Perkinelmer Fluid Sciences	(米)	高圧アキュミュレータ
	Pratt & Whitney Canada	(加)	APU
	Ralee	(米)	主翼ストリンガ
	Ratier - Figeac	(仏)	水尾アクチュエータ
	RDE	(独)	カーゴ搭載システム
	Rockwell Collins	(米)	アビオニクス
	RUAG Aerospace	(ｽｲｽ)	主翼外舷後縁構造、内舷前縁外板
	SAAB	(ｽｳｪｰﾃﾞﾝ)	主翼外舷前縁構造
	Sabca	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	中胴下面
	SAGEM	(仏)	アビオニクス・ネットワークシステム
	Saint-Gobain Sully	(仏)	コックピット窓ガラス
	Shinmaywa Industries	(日)	翼胴フェアリング
	Siemens Building Technologies	(仏)	火災検知器
	Smith Aerospace	(米)	脚アクチュエータ
	Sonaca	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	機首上部シェル
	Stork Aerospace	(蘭)	Glare材
	TEAM	(仏)	通信機器
	Thales	(仏)	コックピットディスプレイ

機体名	参画企業	（国名）	分担部位
A350	Airbus Deutschland	(独)	主翼ストリンガー
	Airbus Helicopters Deutschland	(独)	乗降扉、貨物室扉
	Airbus UK	(英)	主翼組立
	Alestis Aerospace SL	(ｽﾍﾟｲﾝ)	下部フェアリング･テールコーン
	Aries Complex	(ｽﾍﾟｲﾝ)	尾部胴体
	ASCO Aerospace Canada	(加)	中央翼用チタン/CFRPフレーム
	Bridgestone	(日)	タイヤ
	Campus Thales Bordeaux	(仏)	操縦ディスプレイシステム
	CIRCOR Aerospace	(米)	前主脚扉アクチュエーター･降圧装置用油圧バルブ
	Cobham Antenna Systems	(英)	アンテナ
	Composite Technology Reseach Malaysia	(ﾏﾚｰｼｱ)	エンジンナセル･ファンカウル
	Daher	(仏)	主脚扉
	Diehl Aerospace Gmbh	(独)	客室内照明装置
	Eaton Ltd	(ｱｲﾙﾗﾝﾄﾞ)	燃料ポンプ
	ECE	(仏)	機外照明装置･ワイパー･配電システム
	Elektro-Metall Export GmbH	(独)	APU空気取入口アクチュエーター
	FACC AG	(ｵｰｽﾄﾘｱ)	ウィングチップ･客室手荷物収納ビン
	GE Aviation Systems	(英)	主翼後縁
	GKN Aerospace	(英)	主翼後桁
	GKN Aerospace	(英)	主翼桁、フラップ構成部品
	GKN-Fokker Aerostructures	(英)	外側フラップ
	Gogo Business Aviation	(米)	高周波通信システム
	Grupo Aciturri	(ｽﾍﾟｲﾝ)	尾翼構造
	Harbin Hafei Airbus Composite Manufacturing Centre	(中)	複合材部品（フェアリング･エレベーター･ラダー他）
	Honeywell Aerospace	(米)	空調システム･衛星通信システム 環境監視システム･気象レーダー
	Jamco Copr	(日)	ギャレー･ラバトリー
	L-3 Aviation Recorders	(米)	ボイスレコーダー･フライトレコーダー
	Liebher-Aerospace	(独)	スラットシステム･前脚
	Magellan Aerospace	(加)	中央翼金属加工大型部品・システムブラケット
	Moog Inc.	(米)	高揚力装置アクチュエーションシステム
	Orbital ATK	(米)	胴体ストリンガー・フレーム
	Panasonic Avionics Corporation	(米)	機内娯楽装置･Wifiシステム
	Parker Aerospace	(米)	熱交換器バルブ･空圧バルブ･油圧システム 燃料マネジメントシステム
	Redcliffe Precision	(英)	フラップ
	Rockwell Collins Electro Mechanical	(米)	水平安定板トリムアクチュエーター 酸素システム･アビオニクスシステム
	Saab Aerostructures	(ｽｳｪｰﾃﾞﾝ)	フラップ支持構造
	SABCA	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	フラップサポートシステム
	Safran Electrical & Power	(仏)	ワイヤーハーネス
	Safran Landing Systems	(仏)	主脚･ブレーキシステム･ホイール･カーボンブレーキ
	SAFT	(仏)	リチウムイオンバッテリー
	Saint-Gobain Sully	(仏)	操縦室窓
	Spirit Aerosystems	(米)	主翼前桁･主翼前縁･中胴フレーム･中胴上下構体
	Stelia Aerospace	(仏)	機首胴
	Telair International	(独)	貨物室ハンドリングシステム
	Turkish Aerospace	(ﾄﾙｺ)	エルロン
	Collins Aerospace	(米)	防水装置･操縦棹･主脚(A350-1000)･カーボンブレーキ ラムエアタービン･電源システム エンジン逆噴射装置
	Zodiac Seats	(英)	客席シート

Source: Airframer.com HP

Boeing

機体名	参画企業	（国名）	分担部位
B737	HAWKER DE HAVILLAND	(英)	補助翼
	SHORTS BROTHERS	(英)	方向舵
	ROHR	(米)	エンジンカバー
	HEATH TECNA	(米)	レドーム
B747	HAWKER DE HAVILLAND	(豪)	前縁スラット
	HEATH TECNA	(米)	レドーム
	NORTHLOP	(米)	胴体パネル
	ROCKWELL	(米)	主翼前縁
	VOUGHT SYSTEMS	(米)	尾胴、水平尾翼、垂直尾翼
B767	TORINO	(伊)	昇降舵、前縁スラット、補助翼
	POMIGLIANO	(伊)	垂直尾翼、方向舵、フラップ、スポイラー
	GRUMMAN	(米)	中央翼
	VOUGHT SYSTEMS	(米)	水平尾翼
	GENERAL DYNAMICS	(米)	ストラット
	ANADITE	(米)	フロアビーム
	CLEVELAND PNEUMATIC	(米)	主脚
	CANADAIR	(加)	尾胴
	MENASCO	(加)	前脚
	Mitsubishi Heavy Industries	(日)	後胴、胴体扉
	Kawasaki Heavy Industries	(日)	前胴パネル、中胴パネル、貨物扉
	Fuji Heavy Industries(現 SUBARU)	(日)	翼胴フェアリング、主脚扉
	NIPPI Corporation	(日)	主翼リブ
	ShinMaywa Industries	(日)	胴体構造部品、水平尾翼後縁

機体名	参画企業	（国名）	分担部位
B777	LOCKHEED	（米）	前縁スラット
	GRUMMAN	（米）	スポイラー、内舷フラップ
	ROCKWELL	（米）	フロアビーム、前縁スラット
	KAMAN	（米）	後縁
	E-SYSTEMS	（米）	二次油圧ブレーキ、主翼折り畳みシステム
	HONEYWELL	（米）	APU
	ASTA	（豪）	ラダー
	HAWKER DE HAVILLAND	（豪）	スタビライザー、エレベーター
	ALENIA	（伊）	レドーム、後縁フラップ
	CASA	（西）	補助翼
	KOREAN AIR	（韓）	フラップフェアリング
	DASSAULT	（仏）	後縁フラップ
	MENASCO	（加）	離着陸用車輪脚
	Nabtesco Aerospace	（米）	舵面アクチュエーター
	EMBRAER	（ﾌﾞﾗｼﾞﾙ）	背びれ
	Collins Aerospace	（米）	空調装置
	Mitsubishi Heavy Industries	（日）	後胴、尾胴、乗降扉
	Kawasaki Heavy Industries	（日）	前胴パネル･中胴パネル･貨物扉･中胴下部構造･後部圧力隔壁
	Fuji Heavy Industries(現 SUBARU)	（日）	中央翼、翼胴フェアリング、主脚扉
	NIPPI Corporation	（日）	主翼桁間リブ、スタブビーム
	ShinMaywa Industries	（日）	翼胴フェアリング
	Jamco	（日）	ラバトリー、ギャレー
	Zodiac Lighting Solutions	（仏）	操縦席表示パネル
B777X	GE	（米）	アビオニクスシステム、発電システム
	ROCKWELL	（米）	操縦システム
	Heroux Devtek	（加）	降着装置
	Mitsubishi Heavy Industries	（日）	後胴、尾胴、乗降扉
	Kawasaki Heavy Industries	（日）	前胴、中胴、主脚格納部、貨物扉、圧力隔壁
	Fuji Heavy Industries(現 SUBARU)	（日）	中央翼･主脚格納部結合･主脚扉･翼胴フェアリング(前部)
	NIPPI Corporation	（日）	主翼構成品
	ShinMaywa Industries	（日）	翼胴フェアリング（中・後部）
	Panasonic Avionic	（日）	IFE、キャビンサービスシステム
B787	Boeing Fabrication	（米/加/豪）	垂直安定板、動翼、翼胴フェアリング
	Boeing Charlston	（米）	後部胴体
	Spirit Aerosystems	（米）	主翼前縁･フライトデッキ･前方胴体部位･パイロン
	Alenia Aeronautica	（伊）	水平安定板、中央胴体
	Mitsubishi Heavy Industries	（日）	主翼ボックス
	Kawasaki Heavy Industries	（日）	前胴、主脚格納部、主翼固定後縁
	Fuji Heavy Industries(現 SUBARU)	（日）	中央翼
	Jamco	（日）	フライトデッキドア、ラバトリー、ギャレー
	Bridgestone	（日）	タイヤ
	Honeywell	（米）	航法、整備/乗員情報システム、 フライト・コントロール装置、外部照明
	Collins Aerospace	（米）	空調システム、APU
	ROCKWELL	（米）	通信機器、アビオニクス、操縦席表示システム
	Parker Areospace	（米）	燃料システム
	Collins Aerospace	（米）	ラムエアタービン
	Thales	（仏）	電力交換システム･機内エンターテイメントシステム 統合スタンドバイフライトディスプレイ
	Messier-Bugatti-Dowty	（仏）	降着装置
	Finmeccanica	（伊）	エンジンファンカウル
	Boeing Canada Winnipeg	（加）	エンジンストラップパイロン
	Panasonic Avionic	（日）	IFE
	GS YUASA	（日）	リチウムイオン電池　（Thalesに供給）

Bombardier

機体名	参画企業	（国名）	分担部位
CRJ-700	Canadair	（カナダ）	コックピット･主翼･乗降扉･貨物扉･方向舵
	Hamilton Sundstrand	（米）	テールコーン･フラップ･システム･スラット
	Shorts	（ｱｲﾙﾗﾝﾄﾞ）	中胴･翼胴フェアリング･ナセル
	Mitsubishi Heavy Industries （生産をBombardierへ移管済）	（日）	後胴
	Avcorp		水平尾翼･昇降舵･垂直尾翼
	GE	（米）	エンジン
	Menasco		降着装置
	Rockwell Collins	（米）	アビオニクス
	Sextant Avionique		フライト・コントロール
	Parker Abex	（米）	油圧システム
	Intertechnique		燃料システム
	Honeywell	（米）	APU
	LTS		空調システム
	Hamilton Sundstrand	（米）	電源システム

Source：Bombardier 「Regional Update」

Embraer

機体名	参画企業	（国名）	分担部位
EMBRAER-170	Embraer	(ﾌﾞﾗｼﾞﾙ)	前胴(含ラドーム)･中胴Ⅱ･主翼組立･Torsion Box 翼胴フェアリング
	Kawasaki Heavy Industries	(日)	動翼･中央翼･主翼前後縁･エンジン結合部
	Latecoere	(仏)	中胴Ⅰ･中胴Ⅲ･前方ドア
	Gamesa	(ｽﾍﾟｲﾝ)	尾胴･水平尾翼･昇降舵･垂直尾翼･方向舵
	Hamilton Sundstrand	(米)	テールコーン･APU･電気システム･空調システム
	GE	(米)	エンジン (CF34-8E/10E)･ナセル
	Liebherr	(独)	降着装置
	Honeywell	(米)	フル・アビオニクス・パッケージ(Primus Epic)
	Parker Hannifin	(米)	油圧システム･操縦システム･燃料システム
	Sumitomo Precision Products Co.	(日)	空調システムー熱交換機
	C&D Interiors	(米)	客室内装･貨物室内装
EMBRAER-190	AERnnova	(ｽﾍﾟｲﾝ)	後胴･後方圧力隔壁水平安定板 垂直尾翼･ラダー･エレベーター
	Aero Vodochody Aerospace	(ﾁｪｺ)	乗降扉
	Alestis Aerospace	(ｽﾍﾟｲﾝ)	ウィングレット
	Alta Precision Inc	(米)	降着装置
	AMETEK	(米)	コックピットLCDパネル･コックピット計器
	Asco Industries N.V	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	前縁高揚力装置
	Crane Aerospace & Electronics	(米)	センサー
	Daher	(仏)	後胴
	Dunlop Aircraft	(英)	タイヤ
	Eaton Fuel Systems	(ｱｲﾙﾗﾝﾄﾞ)	油圧ポンプ
	ECE	(仏)	配電システム
	GKN Aerospace	(英)	客室窓アクリルガラス
	Honeywell Aerospace	(米)	機内機外照明･航法システム
	Korean Air Aerospace Division	(韓)	胴体
	Latecoere	(仏)	乗降扉･バルクカーゴ扉･機種下部
	Liebherr-Aerospace Lindenberg GmbH	(独)	前脚主脚システム
	Liebherr-Aerospace Toulouse SAS	(仏)	空調装置
	Moog Inc	(米)	フライバイワイヤ制御システム
	NORDAM Transparency Division	(米)	客室及び扉、窓
	OGMA	(ﾎﾟﾙﾄｶﾞﾙ)	主翼ボックス
	Parker Aerospace	(米)	操縦システム･油圧システム･燃料システム
	Patricomp Oy	(ﾌｨﾝﾗﾝﾄﾞ)	水平安定板前縁
	Rockwell Collins ElectroMechanical	(米)	水平安定板トリムアクチュエータ･酸素システム
	Saft America Inc	(米)	ニッカドバッテリー
	Saint-Gobain Performance Plastics	(仏)	レドーム
	Sonaca SA	(ﾍﾞﾙｷﾞｰ)	フラップスラットメカニズム
	Triumph Structures-Everrett	(米)	主翼外板
	Triumph Structures-Everrett	(米)	パイロン
	Collins Aerospace	(米)	機内照明･ワイパー･空調システム･ブレーキ 補助動力装置･電源システム･ナセル
	Woodward Airframe Systems	(米)	姿勢制御システム
	Zodiac OEM	(米)	ラバトリー･ギャレー･シート

Source：EmbraerﾆｭｰｽﾘﾘｰｽSep. 30,1999「Embraer Announces EMBRAER-170/190 Partners」
：Jane's All The World Aircraft 1998-99
：Airframer.com HP

Sukhoi

機体名	参画企業	（国名）	分担部位
SSJ100	Alenia Aermacchi	(伊)	Capital Participation
	Autronics	(米)	Fire Extinguishing System
	Boeing	(米)	Marketing / Consulting
	Hamilton Sundstrand	(米)	Electrical Power Supply
	Honeywell	(米)	Auxiliary Power Unit
	Thales	(仏)	Integrated Modular Avionics
	Liebherr Aerospace	(独)	Flight Control Systems
	Safran / Messier- Dowty	(仏/加)	Landing Gear
	Goodrich	(米)	Wheel / Brakes
	Parker	(独)	Hydraulic Systems
	Power Jet	(仏/露)	Powerplant / Main Engines
	Curtiss right	(米)	Fire Protection
	Alenia Aermacchi	(伊)	Nacelles
	Meggitt	(ｽｲｽ)	Engine Vibration Monitoring
	Zodiac Aerospace	(仏)	Fuel System/ Lights Cockpit Controls Emergency Evacuation
	BE Aerosapce	(米)	Standard Interiprs/ Oxygen Systems
	Pininfarina	(伊)	Italian Style Interiors
	Ipeco	(英)	Crew Seats

Source:Sukhoi Superjet 100- Airframer.com

（3）日本メーカーの海外プロジェクトへの参画状況

1）日本メーカー参画機種及び参画部位一覧表

機体関係 （固定翼機）

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ボーイング （米）	B737 （110～204席）	KYB	逆噴射装置制御弁		
		川崎重工業	主翼リブ（B737-300～900） －2006年4月生産終了		
		KIホールディングス	座席 － 新規生産は中断中		
		小糸製作所	照明機器、客室用表示装置、操縦席窓の防氷ヒーター制御装置		
		神戸製鋼所	チタン鍛造部品		
		島津製作所	エアステアドア用機器、昇降舵ﾌｨｰﾙﾄﾞｱｸﾁｭｴｰﾀ、他		
			APUドア作動用機器(B737MAX)、スポイラ作動用機器(B737MAX)		
		ジャムコ	ギャレー		
		ナブテスコ	主脚作動用機器(B737-300～900ER)、ブレーキ用制御弁(B737-300～500)	サブコン又は サプライヤー	
			フライトコントロールシステム制御用機器(B737MAX)		
		天龍工業	座席 －生産終了		
		東京航空計器	水平儀		
		日本航空電子	加速度計		
		富士重工業(現 SUBARU)	昇降舵（B737-600/700/800/900/MAX）		
		多摩川精機	飛行制御装置用センサユニット(B737MAX)		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	機内娯楽装置		
		三菱重工業	内側フラップ（B737-600/700/800/900/900ER/MAX）		
		横浜ゴム	化粧室、飲料水タンク（B737従来型およびMAX）		
	B747従来型 （416～565席） B747従来型は 生産終了。	川崎重工業	外舷フラップ		
		小糸工業	座席		
		島津製作所	フラップ駆動用部品、スポイラ作動用機器、APUドア作動用機器、主脚作動用機器、他		
		ジャムコ	ギャレー、ラバトリー		
		ナブテスコ	補助翼作動用機器、ﾌﾗｯﾌﾟ作動用機器、前脚ｽﾃｱﾘﾝｸﾞ機器		
		天龍工業	座席	サブコン又は サプライヤー	
		日本飛行機	外舷フラップ，主脚扉、胴体フレーム		
		富士重工業(現 SUBARU)	補助翼、スポイラ		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	機内娯楽装置		
		三菱重工業	内側フラップ、中央翼		
		三菱電機	各種制御弁		
		ｼﾝﾌｫﾆｱ ﾃｸﾉﾛｼﾞｰ	フラップ荷重低減用電動モーター		
		ミネベアミツミ	各種ベアリング		
		横浜ゴム	飲料水タンク、ハニカム材		
	B747-400BCF （改造貨物機）	三菱重工業	メインデッキカーゴドア及びサラウンド構造 － 生産終了	サブコン又は サプライヤー	
		昭和飛行機工業	ギャレー		
		ジャムコ	ラバトリー		
	B747-8 （410席）	島津製作所	後縁ﾌﾗｯﾌﾟ駆動ｼｽﾃﾑ構成品群、昇降舵ﾌｨｰﾙﾄﾞｱｸﾁｭｴｰﾀ、他		
		ナブテスコ	補助翼、スポイラ―飛行制御用構成品	サブコン又は サプライヤー	
		日本飛行機	外舷フラップ、主脚扉、胴体フレーム		
		KYB	前脚用ステアリングアクチュエータ		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	キャビンサービスシステム		
		横浜ゴム	機内用階段		
		ジャムコ	ギャレー、ラバトリー		
		三菱重工業	中央翼		
		昭和飛行機工業	ギャレー(747-8F用)		
	B757 （188～280席） B757は2004年に に生産終了。	KYB	前脚ステアリング機器		
		小糸工業	座席		
		小糸製作所	照明機器		
		神戸製鋼所	チタン鍛造品		
		島津製作所	貨物室扉作動用機器、APUドア作動用機器、主脚作動用機器、他		
		ジャムコ	ギャレー		
		神鋼電機	貨物扉用モーター	サブコン又は サプライヤー	
		新明和工業	胴体圧力隔壁、水平尾翼後縁		
		ナブテスコ	補助翼作動用機器		
		東京航空計器	予備高度計		
		日本航空電子	加速度計		
		日本飛行機	昇降舵		
		富士重工業(現 SUBARU)	外側フラップ		
		古河アルミ(現 UACJ)	アルミ鍛造品		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	客室用スピーカー		
		三菱重工業	胴体縦通材（B757-300）		
		三菱電機	各種制御弁		
		横浜ゴム	化粧室、飲料水タンク		
	B767 （181～375席）	三菱重工業	後部胴体、胴体扉		
		川崎重工業	前胴パネル、中胴パネル、貨物扉、メインデッキ貨物扉（767-300F）	プログラム パートナー	15% （日本）
		富士重工業(現 SUBARU)	翼胴フェアリング、主脚扉		
		日本飛行機	主翼リブ		
		新明和工業	胴体構造部品、水平尾翼後縁 －生産終了		
		KYB	脚作動用油圧部品		
		KIホールディングス	座席 － 新規生産は中断中		
		小糸製作所	照明機器		
		神戸製鋼所	チタン鍛造品、アルミ鍛造窓枠		
		島津製作所	フラップ駆動用部品、主脚作動用機器、昇降舵フィールアクチュエータ、他		
		ジャムコ	ギャレー、ラバトリー		
		ｼﾝﾌｫﾆｱ ﾃｸﾉﾛｼﾞｰ	貨物扉アクチュエータ作動用電動モーター、バルブアクチュエータ作動用電動モーター		
		ソニー	機内ビデオ装置	サブコン又は サプライヤー	
		大同特殊鋼	鋼板		
		ナブテスコ	スポイラ―飛行制御用機器		
		天龍工業	座席 －生産終了		
		東京航空計器	予備高度計		
		東芝	計器表示ブラウン管		
		日本航空電子	加速度計		
		古河アルミ(現 UACJ)	アルミ鍛造品		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	機内娯楽装置		
		三菱電機	各種制御弁、計器表示ブラウン管		
		ミネベアミツミ	ベアリング、小型モーター		
		横浜ゴム	複合材、飲料水タンク		
	B767BCF （改造貨物機）	川崎重工業	メインデッキ貨物扉及び同扉開口部胴体パネル	サブコン又は サプライヤー	

Source：JADC

機体関係（固定翼機）(続き)

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ボーイング（米）	B777（312～550席）	三菱重工業	後部胴体、尾胴、乗降扉、バルクカーゴ扉	プログラムパートナー	21%（日本）
		川崎重工業	前胴パネル、中胴パネル、貨物扉、中胴下部構造、後部圧力隔壁		
		富士重工業(現 SUBARU)	中央翼、翼胴フェアリング、主脚扉		
		日本飛行機	主翼桁間リブ、スタブビーム		
		新明和工業	翼胴フェアリング		
		KYB	脚作動用装置、アキュムレーター	サブコン又はサプライヤー	
		島津製作所	主脚作動用機器、貨物扉作動用機器、APUドア作動用機器、他		
		小糸製作所	照明機器、客室用表示装置		
		ジャムコ	ラバトリー、ギャレー、客室座席、客室床板		
		ソニー	客室オーディオシステム		
		ナブテスコ	フライトコントロールシステム作動用機器		
		東レ	PAN（ﾎﾟﾘｱｸﾘﾙﾆﾄﾘﾙ）系炭素繊維プリプレグ		
		日本飛行機	前脚扉		
		ブリヂストン	脚用タイヤ		
		ｼﾝﾌｫﾆｱ ﾃｸﾉﾛｼﾞｰ	貨物扉アクチュエータ作動用電動モーター		
		ホシデン	液晶表示装置（LCD）		
		横浜ゴム	飲料水タンク		
		昭和飛行機工業	ギャレー(777F用)		
		日機装	逆噴射装置用部品（カスケード、ブロッカードア）	ｽﾋﾟﾘｯﾄ(米)へ納入	
	B777X（350～425席）	三菱重工業	後部胴体、尾胴、乗降扉	プログラムパートナー	21%（日本）
		川崎重工業	前部・中部胴体、主脚格納部、貨物扉、圧力隔壁		
		富士重工業(現 SUBARU)	中央翼、中央翼・主脚格納部結合、主脚扉、翼胴フェアリング（前部）		
		日本飛行機	スタブビーム		
		新明和工業	翼胴フェアリング（中・後部）		
		東レ	PAN（ﾎﾟﾘｱｸﾘﾙﾆﾄﾘﾙ）系炭素繊維プリプレグ	サプライヤー	
		ジャムコ	ラバトリー		
		ナブテスコ	フライトコントロールシステム作動用機器		
		多摩川精機	角度センサー		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	キャビンサービスシステム		
		日本飛行機	前脚扉		
		KYB	主脚扉アクチュエータ		
	B787（242～330席）	三菱重工業	主翼ボックス	プログラムパートナー	35%（日本）
		川崎重工業	前胴部位、中胴下部構造、主翼固定後縁		
		富士重工業(現 SUBARU)	中央翼 及び 中央翼と主脚脚室とのインテグレーション		
		新明和工業	主翼前後桁		
		ブリヂストン	脚用タイヤ	サブコン又はサプライヤー	
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	キャビンサービスシステム、機内娯楽装置		
		東レ	PAN（ﾎﾟﾘｱｸﾘﾙﾆﾄﾘﾙ）系炭素繊維プリプレグ		
		島津製作所	水平安定板作動アクチュエータ、他		
		ジャムコ	ラバトリー、ギャレー、操縦室ドア及び周辺隔壁、操縦室内装パネル及び収納ボックス、バーカウンター、プレミアムシート		
		多摩川精機	角度検出センサー(5種類)、小型DCブラシレスモーター、直角変位検出センサー		
		KYB	主脚作動用機器(B787-10)、テールスキッド・アクチュエータ(B787-10)、前脚固定用アクチュエータ(B787-8/9)、前脚扉非常時解放用アクチュエータ(B787-8/9)、主脚作動機構固定用アクチュエータ(B787-8/9)	ﾄﾗｲｱﾝﾌ(米）へ納入	
		日機装	主翼前縁部の炭素繊維強化複合材部品（J-Panel）	ｽﾋﾟﾘｯﾄ(米)へ納入	
		住友精密工業	APUオイルクーラー	(*1)へ納入	
		ジーエス･ユアサ	リチウムイオン電池	ﾀﾚｽ（仏）へ納入	
		関東航空計器	リチウムイオンバッテリー監視装置	ｼﾞｰｴｽ･ﾕｱｻへ納入	
		ナブテスコ	配電装置	(*1)と共同	
	B717-200(117席) B717は生産終了	ジャムコ	ギャレー、ラバトリー	サプライヤー	
		新明和工業	水平安定板、エンジンパイロン	RSP	
	DC-10(239席) DC-10は生産終了	三菱重工業	テールコーン	サブコン又はサプライヤー	
	MD-11(298席) MD-11は生産終了	三菱重工業	テールコーン		
		ナブテスコ	昇降舵作動用機器、スラット作動用機器		
エアバス（英･仏･独･ｽﾍﾟｲﾝ）	A300/A310（260/210席） A300/A310は生産終了	ジャムコ	ギャレー、垂直尾翼用構造材（A300のみ）	サブコン又はサプライヤー	
		東レ	内装部品用材料		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	機内娯楽装置、内装部品用材料		
		住友精密工業	脚部品（A300向け）	(*2)へ納入	
	A319（124～156席）	三菱重工業	シュラウド・ボックス(主翼構成品)　－生産終了	サブコン又はサプライヤー	
		ジャムコ	ギャレー、垂直尾翼用構造材		
	A320（150～189席）	ブリヂストン	脚用タイヤ	サブコン又はサプライヤー	
		三菱重工業	シュラウド・ボックス(主翼構成品)　－生産終了		
		東邦テナックス	炭素繊維		
		ジャムコ	ギャレー、垂直尾翼用構造材		
		日機装	「シャークレット」の複合材製の桁とパネル	大韓航空へ納入	
	A321（185～240席）	川崎重工業	後部延長胴体スキンパネル　－2007年3月生産終了	サブコン又はサプライヤー	
		ジャムコ	ギャレー、垂直尾翼用構造材		
	A330/A340（246～440席） A340は生産終了	神戸製鋼所	窓枠材	サブコン又はサプライヤー	
		住友精密工業	脚部品		
		三菱重工業	後部貨物扉　－生産終了		
		横河電機	液晶表示装置（LCD）		
		ブリヂストン	脚用タイヤ （A340-500/600）		
		日機装	逆噴射装置用部品（カスケード）(A340-500/600)		
		古河スカイ(現 UACJ)	超塑性アルミニウム合金		
		東レ	PAN（ﾎﾟﾘｱｸﾘﾙﾆﾄﾘﾙ）系炭素繊維（A330neo）		
		新明和工業	翼胴フィレット・フェアリング		
		ジャムコ	ギャレー、垂直尾翼用構造材		
	A350XWB（276～440席）	ジャムコ	プレミアムシート、客室後方ギャレー（ラバトリーと一体化様式）貨物室床下構造材(カーゴストラット)	サブコン又はサプライヤー	
		多摩川精機	角度検出センサー、電動アクチュエータ、直角変位検出センサー、ステップモーター		
		横河電機	液晶表示装置（LCD）		
		ブリヂストン	脚用タイヤ		
		東邦テナックス	炭素繊維強化熱可塑性樹脂積層板		
		神戸製鋼所	着陸装置用チタン大型鍛造品	(*2)へ納入	
	A380（525～853席）	ジャムコ	2階席用フロアクロスビーム、垂直尾翼用構造部材、ギャレー、後部電子機器収納棚	サブコン又はサプライヤー	
		新明和工業	翼胴フィレット・フェアリング、複合材製主翼ランプサーフェス		
		東邦テナックス	PAN（ﾎﾟﾘｱｸﾘﾙﾆﾄﾘﾙ）系炭素繊維		
		東レ	PAN（ﾎﾟﾘｱｸﾘﾙﾆﾄﾘﾙ）系炭素繊維、PAN系炭素繊維プリプレグ		
		日機装	逆噴射装置用部品（カスケード）		
		日本飛行機	水平尾翼端		
		富士重工業(現 SUBARU)	垂直尾翼前縁・後縁、垂直尾翼端及びフェアリング		

(*1)UTCｴｱﾛｽﾍﾟｰｽ･ｼｽﾃﾑｽﾞ(現 ｺﾘﾝｽﾞ･ｴｱﾛｽﾍﾟｰｽ)(米)、 (*2) ｻﾌﾗﾝ･ﾗﾝﾃﾞｨﾝｸﾞ･ｼｽﾃﾑｽﾞ（仏）

Source：JADC

機体関係（固定翼機）(続き)

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
エアバス (英･仏･独･ｽﾍﾟｲﾝ)	A380続き (525～853席)	三菱重工業	前部貨物扉、後部貨物扉	サブコン又は サプライヤー	
		横浜ゴム	貯水タンク、浄化槽タンク、プリプレグ		
		横河電機	液晶表示装置（LCD）	ﾀﾚｽ･ｱﾋﾞｵﾆｯｸへ納入	
		ｵﾙﾀｽ ﾃｸﾉﾛｼﾞｰ	LCDシステムの液晶とガラス部分　　－　生産終了	ﾀﾚｽ･ｱﾋﾞｵﾆｯｸへ納入	
		牧野フライス	マシニングセンタ、主翼精密部品		
		ブリヂストン	脚用タイヤ		
		住友精密工業	脚部品	サブコン又は サプライヤー	
		三菱レイヨン	炭素繊維材料		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	機内娯楽装置		
		KIホールディングス	座席　　－ 新規生産は中断中		
		昭和飛行機工業	アラミド・ハニカム		
		コミー	手荷物棚ミラー		
	機種共通	ミネベアミツミ	各種ベアリング及びブッシング	サプライヤー	
		日本製鉄	純チタンシート		
ATR (仏･伊)	ATR42/72 (45/70席)	住友精密工業	前脚　　－生産終了	(*2)へ納入	
		横河電機	液晶表示装置（LCD）	サプライヤー	
ﾎﾞﾝﾊﾞﾙﾃﾞｨｱ (ｶﾅﾀﾞ)	Global Express (8～19席)	三菱重工業	主翼、中胴、中央翼	RSP	
	Dash8-Q400 (70席)	三菱重工業	中胴、後胴、水平尾翼、垂直尾翼、尾翼舵面　－生産終了	RSP	
		ナブテスコ	スポイラー作動用機器	サプライヤー	
	CRJ700/900 (70/86席)	三菱重工業	尾胴　　－生産終了	RSP	
		住友精密工業	前脚及び主脚及び脚揚降、テイル･バンパー	(*1)へ納入	
	CRJ1000 (104席)	住友精密工業	前脚及び主脚及び脚揚降、テイル･バンパー	(*1)へ納入	
	Challenger300/350 (8席)	三菱重工業	主翼	RSP	
		住友精密工業	主脚構成品	(*2)へ納入	
	Challenger605 (10席)	住友精密工業	主脚構成品	(*2)へ納入	
	Global 5000 (8～19席)	三菱重工業	主翼、中胴、中央翼	RSP	
	Global 7500/8000 (8～19席)	新明和工業	動翼(スラット、外側フラップ、スポイラー)	ﾄﾗｲｱﾝﾌへ納入	
	Learjet 85 (8～10席)	多摩川精機	小型DCブラシレスモーター、角度検出センサー	サプライヤー	
エアバス	A220(旧CS100/300) (110～130席)	多摩川精機	電動レバー類、角度検出センサー、直角変位検出センサー	サプライヤー	
		東邦テナックス	炭素繊維		
ｴﾝﾌﾞﾗｴﾙ (ﾌﾞﾗｼﾞﾙ)	E170/E175 (70/78席)	川崎重工業	動翼(フラップ、補助翼等)、中央翼、 主翼固定前後縁、パイロンは2002年よりｴﾝﾌﾞﾗｴﾙ社に順次移管	RSP	
		住友精密工業	空調装置		
		多摩川精機	小型DCブラシレスモーター、角度検出センサー、直角変位検出センサー	サプライヤー	
		ブリヂストン	脚用タイヤ(E175-E2)		
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	機内エンターテインメント・コネクティビティ(E175-E2)		
		ナブテスコ	スポイラー作動用機器	ﾊﾟｰｶｰ･ﾊﾈﾌｨﾝ(米)へ納入	
	E190/E195 (98/108席)	川崎重工業	動翼(フラップ、補助翼等)、 主翼ボックス、主翼固定前後縁、中央翼、ｳｲﾝｸﾞﾚｯﾄは2006年 よりｴﾝﾌﾞﾗｴﾙ社に順次移管	RSP	
		住友精密工業	空調装置		
		多摩川精機	小型DCブラシレスモーター、角度検出センサー、直角変位検出センサー（E190）	サプライヤー	
		ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ･ｱﾋﾞｵﾆｸｽ	機内エンターテイメント・コネクティビティ(E190-E2、E195-E2)		
		ナブテスコ	スポイラー作動用機器	ﾊﾟｰｶｰ･ﾊﾈﾌｨﾝ(米)へ納入	
	Leagcy 450/500 (2+9/8～12席)	多摩川精機	直角変位検出センサー	サプライヤー	
ｶﾞﾙﾌｽﾄﾘｰﾑ (米)	G250 (8～10席)	多摩川精機	角度検出センサー、直角変位検出センサー	サプライヤー	
		KYB	スポイラー作動用機器	ムーグ(米)へ納入	
	G300/400/450 (14席)	新明和工業	レドーム部品	サブコン又は サプライヤー	
		多摩川精機	小型DCブラシレスモーター、角度検出センサー、直角変位検出センサー(G450)		
		住友精密工業	脚作動用装置		
	G500/550 (15席)	新明和工業	フラップ他	RSP	
		住友精密工業	脚作動用装置	サブコン又は サプライヤー	
		多摩川精機	小型DCブラシレスモーター、角度検出センサー、直角変位検出センサー(G550)		
	G650 (11～18席)	多摩川精機	角度検出センサー、直角変位検出センサー		
ﾎｰｶｰﾋﾞｰﾁｸﾗﾌﾄ (米)	Hawker 4000(*3) (8席)	富士重工業(現 SUBARU)	主翼構造システム　　－生産終了	RSP	
	PremierI (6席)	新明和工業	動翼　　－生産終了	サプライヤー	
エクリプス (米)	Eclipse 500(*3)	富士重工業(現 SUBARU)	主翼　　－生産終了		
	Eclipse E550	多摩川精機	電動アクチュエータ	サプライヤー	
ﾎﾝﾀﾞｼﾞｪｯﾄ (米)	HA-420 (2+4席)	住友精密工業	前脚及び主脚システム	サプライヤー	
ドルニエ (独)	Seastar CD2 (2+12席)	住友精密工業	降着装置	サプライヤー	
セスナ (米)	Citation Sovereign Citation XLS	ナブテスコ	スポイラー作動用機器 フラップ作動用機器、スピードブレーキ作動用機器、脚作動用機器	サプライヤー	

(*1)UTCｴｱﾛｽﾍﾟｰｽ･ｼｽﾃﾑｽﾞ(現 ｺﾘﾝｽﾞ･ｴｱﾛｽﾍﾟｰｽ)(米)、 (*2) ｻﾌﾗﾝ･ﾗﾝﾃﾞｨﾝｸﾞ･ｼｽﾃﾑｽﾞ（仏)、 (*3)Hawker 4000は生産中断、Eclipse 500は生産終了

機体関係（ティルトローター）

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ﾍﾞﾙ･ｱｸﾞｽﾀ (米/伊)	AW609 (6～9席)	富士重工業(現 SUBARU)	全胴体構造 / システム取付　　－ 終了	RSP	
		川崎重工業	客室ドア、胴体尾部テールコーン	サブコン又は サプライヤー	
		ナブテスコ	主脚扉作動用機器		

機体関係（ヘリコプター共同開発）

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ﾕｰﾛｺﾌﾟﾀｰ (仏/独)	BK117	川崎重工業	全機組立、胴体、主減速歯車装置	プログラム パートナー	
SUBARU（日） ベル（米）	412EPX	SUBARU	全機組立	共同開発	

機体関係（ヘリコプター）

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ｱｸﾞｽﾀ (米/伊)	AW139 (12～15席)	川崎重工業	高速ギアボックス	RSP	
MDHI (米)	MD Explorer (6席)	川崎重工業	主減速歯車装置	サブコン又は サプライヤー	
		住友精密工業	環境制御部品		
ｼｺﾙｽｷｰ (米)	S-92 Helibus (19～22席)	三菱重工業	胴体客室部　　ー生産終了	RSP	
		ナブテスコ	ブレーキ作動用部品	サプライヤー	

Source：JADC

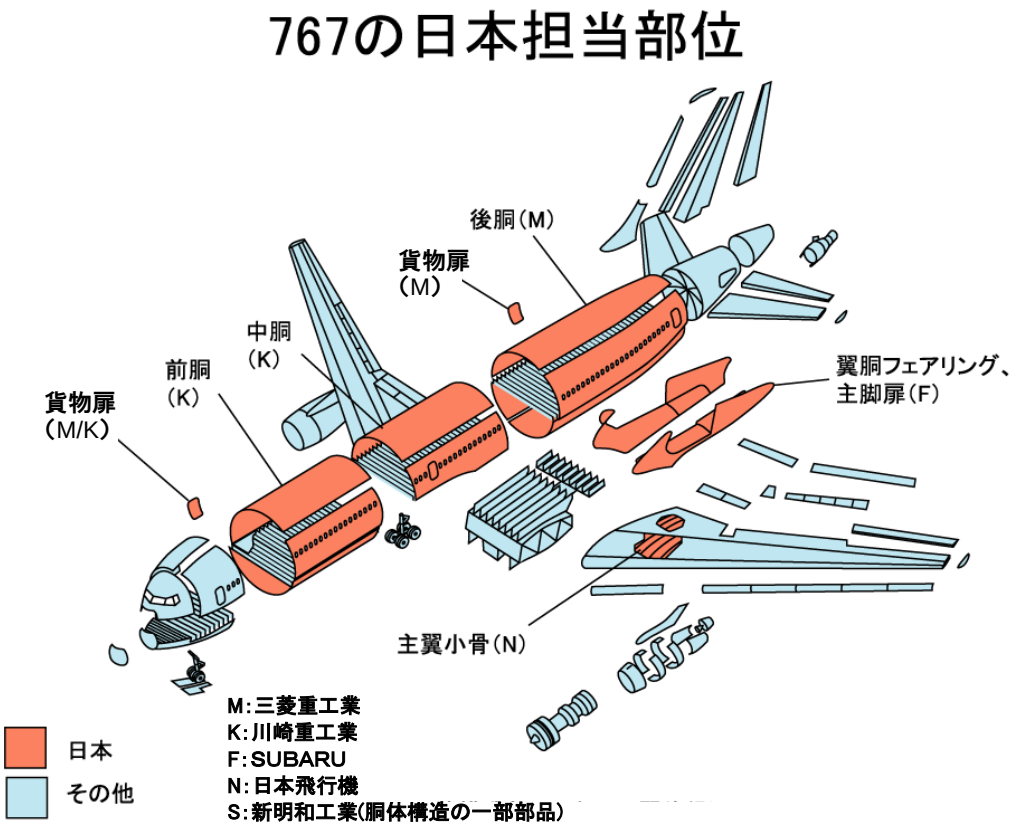
エンジン関係

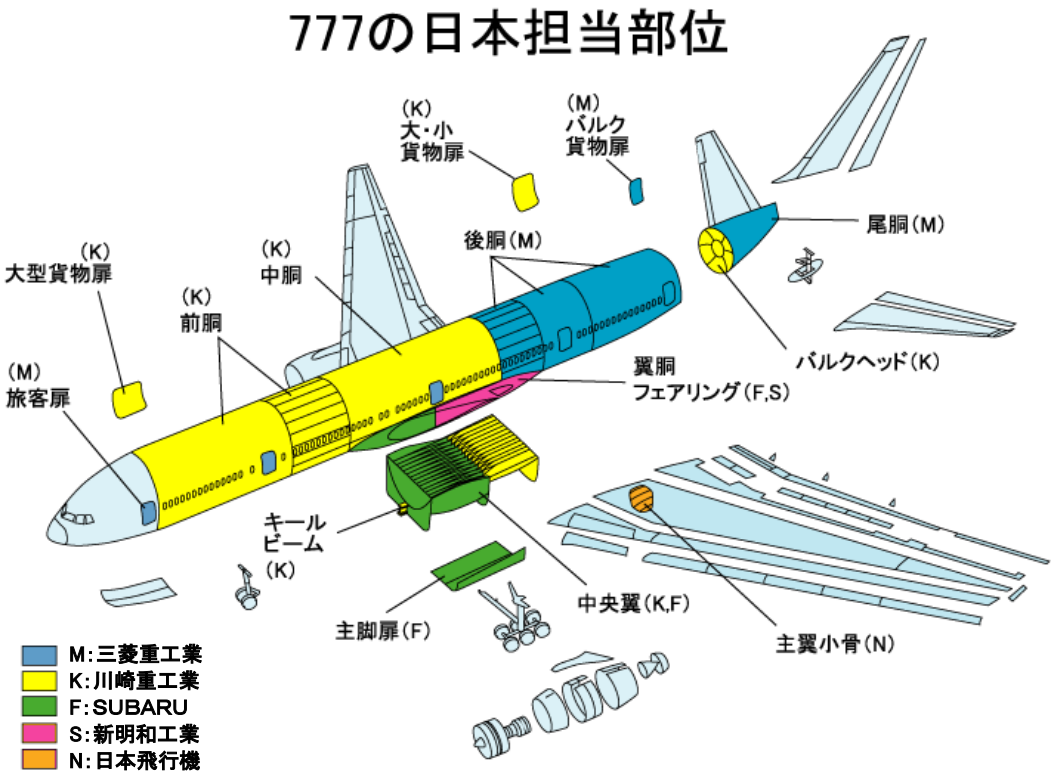
メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
IAE AG (日・米・独・スイス)	V2500	IHI 川崎重工業 三菱重工航空エンジン	ファン、ファンケース、低圧圧縮機、低圧シャフト ファンケース、低圧圧縮機 高圧タービンケース、低圧タービン部品	プログラム パートナー	23% (JAEC)
		住友精密工業	熱交換器、空圧スタータ、スタータ・コントロール・バルブ	サブコン	
IAE LLC (日・米・独)	PW1100G-JM/ PW1400G-JM	IHI 川崎重工業 三菱重工航空エンジン	ファン、ファンケース、低圧圧縮機、低圧シャフト ファンハブ、低圧圧縮機 燃焼器	プログラム パートナー	23% (JAEC)
Engine Alliance (GE・P&W)	GP7200	IHI	低圧カップリングシャフト	サブコン	
CFM International (GE・Safran)	LEAP	菊池歯車	チタンアルミ製低圧タービンブレード	サフランへ納入	
		日本カーボン	炭化ケイ素連続繊維	CFMI社へ納入	
GE (米)	GE90	IHI	低圧タービンブレード、ディスク、ロングシャフト	RSP	10%
	CF34-8/-10	IHI 川崎重工業	ファンブレード、ファンディスク(-8のみ)、高圧圧縮機後段ブレード、ベーン(-10のみ) 低圧タービンモジュール、低圧シャフト ギアボックス	RSP	30% (JAEC)
		住友精密工業	潤滑油冷却装置	サブコン	
	GEnx-1B	IHI 三菱重工航空エンジン	低圧タービン、高圧圧縮機後段ブレード及びベーン、シャフト 燃焼器ケース	RSP	15% (JAEC)
	Passport 20	IHI 川崎重工業	ファン静止部、高圧圧縮機後段ブレード及びベーン 低圧タービンモジュール、低圧シャフト ギアボックス	RSP	30% (JAEC)
		住友精密工業	熱交換器	サブコン	
	GE9X	IHI	低圧タービン部品、低圧シャフト	RSP	10.5% (JAEC)
P&W (米)	JT8D-200	三菱重工航空エンジン	タービン、ディスク	RSP	2.8%
	PW2000	IHI	ロングシャフト	サブコン	
	PW4000	三菱重工航空エンジン	低圧タービンブレード、ディスク、燃焼器、 アクティブ・クリアランス・コントロール	RSP	10%
		川崎重工業	低圧タービンケース、タービンシール、 スタブシャフト、低圧圧縮ベーン	RSP	1%
		IHI	ロングシャフト	サブコン	
	PW6000	三菱重工航空エンジン	燃焼器モジュール	サブコン	
	PW1200G	三菱重工航空エンジン	燃焼器、高圧タービンディスク、ケース及び最終組立・領収運転試験	プリファード サプライヤ	15%
		IHI	ファンケース、ファンハブ	サブコン	
	PW1500G	川崎重工業	ファンドライブギアシステム、燃焼器	RSP	2%
		IHI	ファンケース、ファンハブ、ファンブレード、低圧タービンシャフト	サブコン	
	PW1700G	IHI	ファンハブ	サブコン	
	PW1900G	川崎重工業	ファンドライブギアシステム、燃焼器	RSP	2%
		IHI	ファンケース、ファンハブ、ファンブレード、低圧タービンシャフト	サブコン	
P&WC (加)	PW210	三菱重工航空エンジン	パワータービンモジュール	RSP	
RR (英)	RB211-524	IHI	タービン部品	サブコン	
		川崎重工業	タービンケース、低圧タービンディスク、ノズルガイドベーン	RSP	3%
		日機装	スラストリバーサーカスケード	サブコン	
	RB211-535	川崎重工業	低圧タービンケース、低圧タービンディスク、	サブコン	
	Trent 500	川崎重工業	中圧圧縮機・ドラム・アッシー、タービンケース	RSP	5%
		IHI	中圧タービンブレード、低圧タービンブレード	サブコン	
		住友精密工業	潤滑油冷却装置	サブコン	
	Trent 700/ Trent 800	川崎重工業	低圧タービンディスク、低圧タービンケーシング	RSP	2.7%(700) 4%(800)
		IHI	中圧圧縮ディスク、中圧タービンブレード、低圧タービンブレード、ロングシャフト	サブコン	
		住友精密工業	潤滑油冷却装置	サブコン	
	Trent 900	IHI	低圧タービンブレード	サブコン	
	Trent 1000	川崎重工業 三菱重工航空エンジン	中圧圧縮機モジュール 燃焼器モジュール、低圧タービンブレード	RSP	15.5% (JAEC)
		住友精密工業	エンジン熱制御システム	プリファード サプライヤ	約1%
		IHI	中圧タービンブレード	サブコン	
	Trent XWB	川崎重工業	中圧圧縮機モジュール	RSP	6～7%
		三菱重工航空エンジン	燃焼器部品、低圧タービンブレード、中圧タービンディスク	RSP	6～7%
		住友精密工業	エンジン熱制御システム	RSP	約1%
		IHI	中圧タービンブレード、シャフト	サブコン	
	Trent 7000	川崎重工業	中圧圧縮機モジュール	RSP	
		三菱重工航空エンジン	燃焼器部品、低圧タービンブレード	RSP	
		住友精密工業	エンジン熱制御システム	サブコン	
		IHI	中圧タービンブレード	サブコン	
BMW RR (独・英)	BR710/BR715 BR725	住友精密工業	ヒート・マネジメント・システム	サブコン	

Source：SJAC

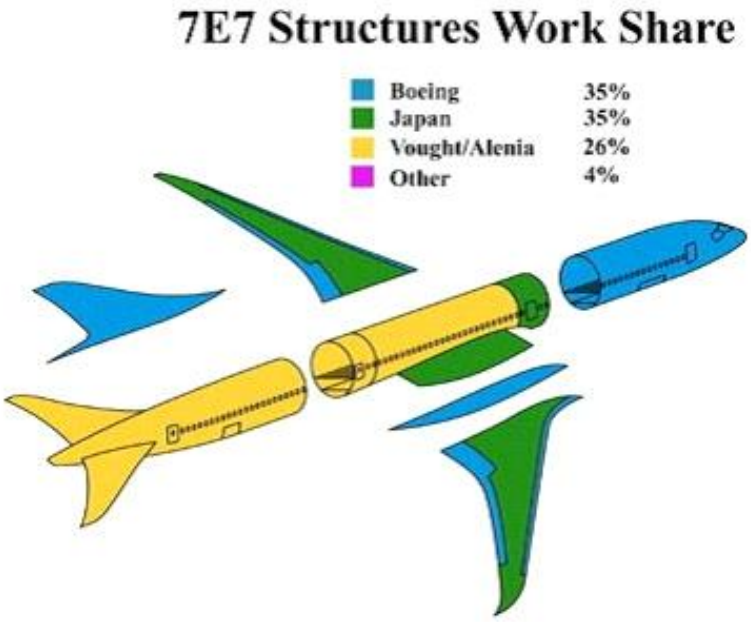
（注記）プログラムパートナー（機体関係）：持分権を持つフルパートナーとプログラムパーティシパントの中間に位置づけられる方式。
プログラムパートナー（エンジン関係）：開発費を分担し、シェアに応じて収益を分配する方式、かつ事業運営にも参画。
RSP：リスク・アンド・レベニュー・シェアリング・パートナー。開発費を分担し、シェアに応じて収益を分配する方式。
プリファード・サプライヤ：リスクの一部を負担するサプライヤ形態。

２）767・777 日本の機体メーカー分担図



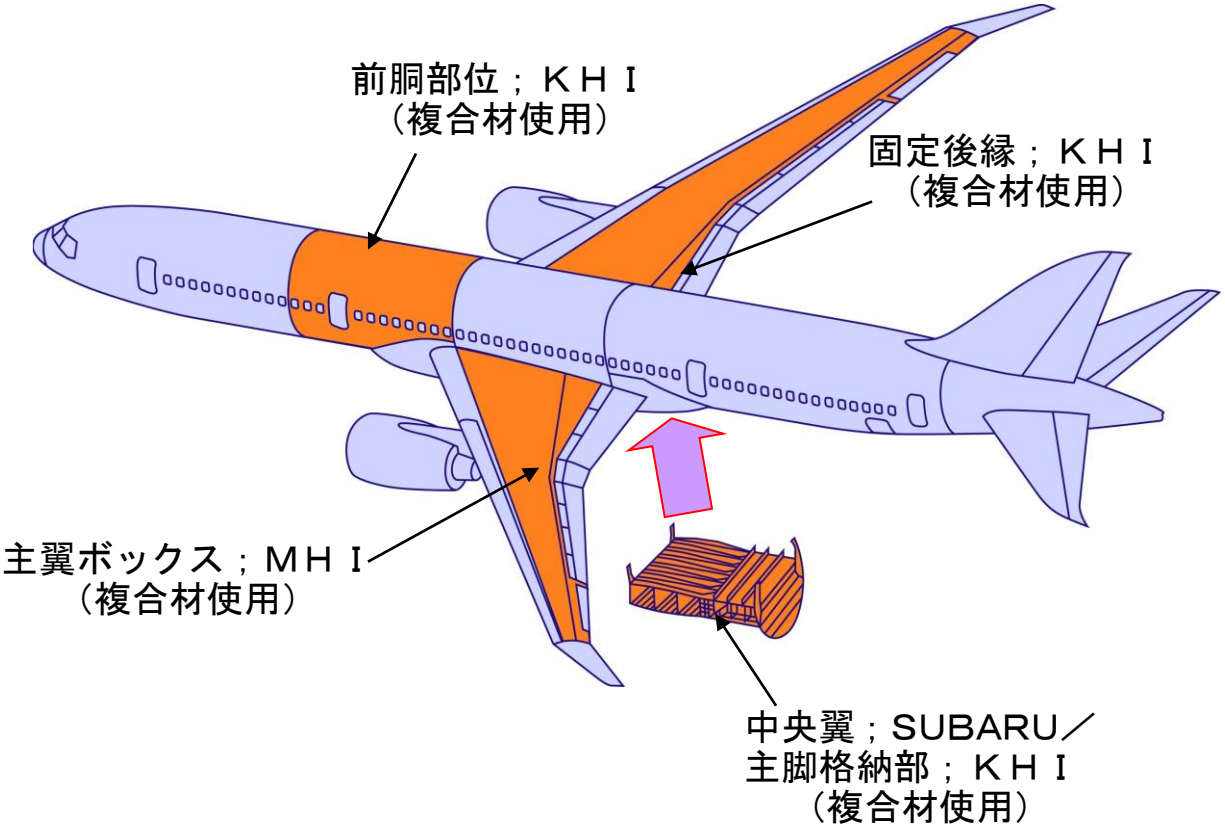


３）787 ワークシェア

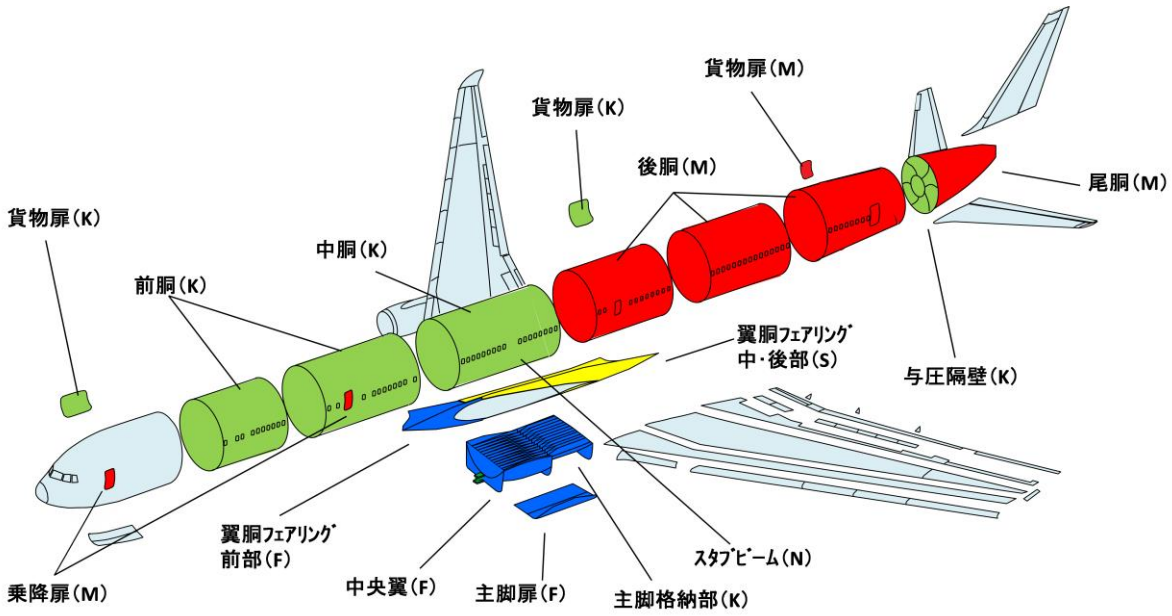


出典：Boeing Homepage
(2003 Nov. 20)

４）787 日本の機体メーカー分担図

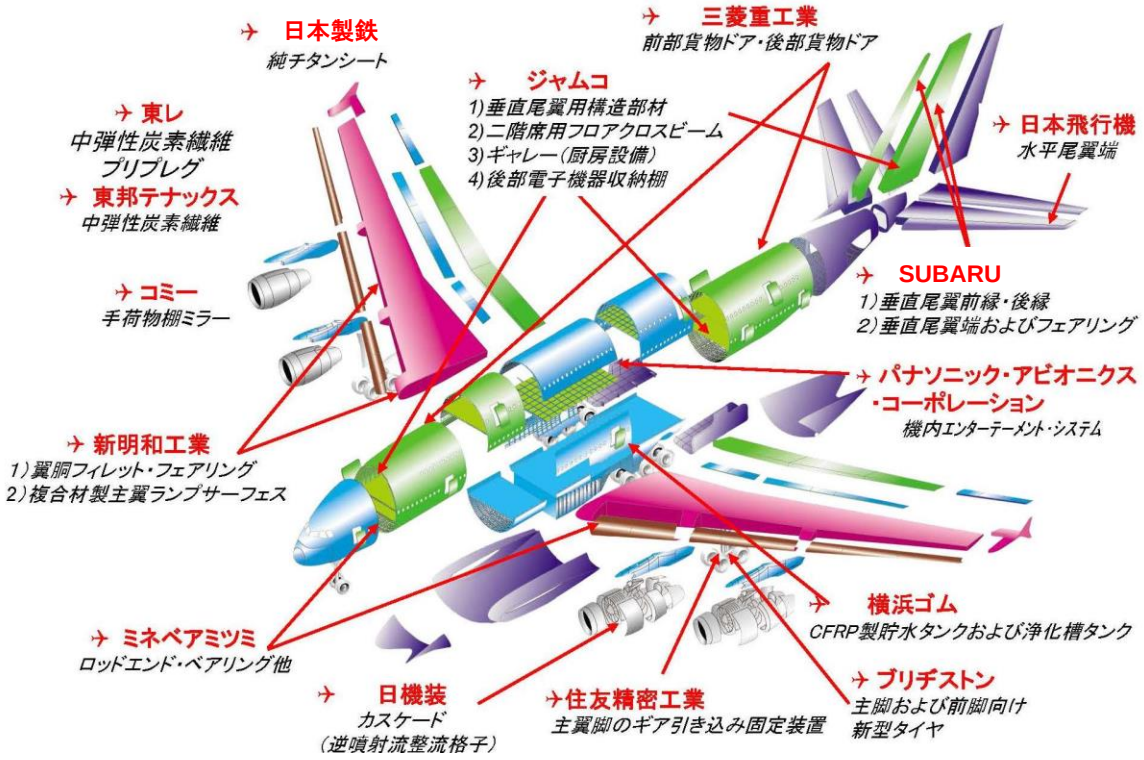


５）777X 日本の機体メーカー分担図



■：三菱重工業 （M）（後部胴体、尾部胴体、乗降扉）
■：川崎重工業 （K）（前部胴体、中部胴体、貨物扉、与圧隔壁）
■：SUBARU （F）（中央翼、主脚扉、翼胴フェアリング（前部））
■：新明和工業 （S）（翼胴フェアリング（中・後部））
■：日本飛行機 （N）（中胴構成品）

６）A380 日本メーカー分担図



資料提供：エアバス